



Temeljem članka 34. stavak 2. Statuta Općine Travnik („Pročišćen tekst - Službene novine Općine Travnik“, broj 11/05) i članka 75. Poslovnika o radu Općinskog vijeća (Službene novine Općine Travnik“, broj: 5/05, 18/06, 10/16, 3/20), Općinsko vijeće Travnik na sjednici održanoj 17. 7. 2025. godine, **d o n o s i**

ZAKLJUČAK

Članak 1.

Usvaja se Izvješće o implementaciji Strategije razvoja Općine Travnik za 2023.godinu.

Članak 2.

Zaključak će se objaviti u “Službenim novinama Općine Travnik”.

Broj: 01-1-04-28-73-211/25
Nadnevak: 17. 7. 2025. godine

T r a v n i k



**PREDSJEDATELJICA
OPĆINSKOGA VIJEĆA TRAVNIK**

Vlatka Lovriновиć



BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNA I HERCEGO
SREDNJOBOSANSKI KANTON
KANTON SREDIŠNJA BOSNA
OPĆINA TRAVNIK

Strategija razvoja Općine Travnik za period 2022-2027

Travnik 2027: Grad progresivnog poduzetništva, cjelogodišnjeg turizma, uvezanih potencijala i tehnoloških mogućnosti, orijentisan prema mladima i zaštiti i zaštiti okoliša uz imperativno osiguranje kontinuiranog učešća odgovornih i informisanih građana

IZVJEŠTAJ O IMPLEMENTACIJE STRATEGIJE RAZVOJA OPĆINE TRAVNIK ZA 2024.GODINU

1.UVOD

Godišnji izvještaj o implementaciji Strategije razvoja općine Travnik 2022–2027 predstavlja ključni dokument kojim se prati stepen realizacije strateških ciljeva, prioriteta i mjera definisanih u Strategiji razvoja. Cilj izvještaja nije samo da informiše Općinsko vijeće Travnik o postignutim rezultatima i izazovima u realizaciji planiranih aktivnosti, već i da pruži jasan i transparentan uvid svim zainteresiranim stranama građanima, privrednim subjektima, udruženjima, obrazovnim i kulturnim institucijama, te predstavnicima dijaspore – o tome na koji način se Strategija provodi u praksi.

Izvještaj ima i važnu motivacijsku i poticajnu ulogu: poziva sve aktore lokalne zajednice da se aktivnije uključe u provedbu razvojnih mjera, daju vlastiti doprinos kroz ideje, inicijative, partnerstva i investicije, te zajedno rade na ostvarivanju zajedničke vizije razvoja općine Travnik. Na taj način jačamo lokalni dijalog, unapređujemo međusektorsku saradnju i osiguravamo da Strategija razvoja bude živi dokument koji donosi stvarne promjene u životima građana.

Ukupna vrijednost realizovanih projekata u toku 2024. godine iznosi 28,7 miliona KM, što predstavlja ukupno 70 % ostvarenja godišnjeg plana u odnosu na predviđeni budžet za implementaciju aktivnosti iz Strategije razvoja. Ovaj procenat realizacije predstavlja mjerljiv pokazatelj dinamike provođenja strateških mjera te pruža uvid u efikasnost upravljanja raspoloživim resursima i stepen posvećenosti nosilaca aktivnosti ostvarenju planiranih ciljeva.

Tabela 1.Pregled planiranog budžeta prema aktivnostima i realizacija

STRATEŠKI CILJ	PLAN BUDŽET – AKTIVNOSTI 2024	REALIZACIJA BUDŽET- AKTIVNOSTI 2024
Razvijena i održiva privreda	1.813.000 KM	660.626,73 KM
Izgrađena obrazovana i inkluzivna zajednica sa razvijenom društvenom infrastrukturom, kvalitetnim javnim uslugama, bogatim sportskim i kulturnim životom u kojoj mladi imaju priliku pokazati svoja znanja i vještine	23.040.498 KM	17.243.939,68 KM
Unaprjeđen integrisani sistem zaštite okoliša i javne infrastrukture	16.087.015 KM	10.746.729,4 KM
UKUPNO	40.940.513 KM	28.651.295,8 KM

2. STRATEŠKI CILJEVI I PRIORITETI

Na temelju usvojenih strateških fokusa za period 2022-2027. godina, definisana je i Vizija razvoja strategije općine koja predstavlja njenu težnju, poželjno stanje, dugoročnu namjeru i pravac djelovanja u budućnosti.

Razvojna vizija općine Travnik glasi:

“Travnik, grad progresivnog poduzetništva, cjelogodišnjeg turizma, uvezanih potencijala i tehnoloških mogućnosti, orijentisan prema mladima i zaštiti okoliša uz imperativno osiguranje kontinuiranog učešća odgovornih i informisanih građana!”

Polazeći od definisanih strateških pravaca djelovanja i jasno postavljene vizije razvoja općine Travnik, formulisani su ključni strateški ciljevi koji usmjeravaju cjelokupni razvojni put općine u periodu 2022–2027. Ovi ciljevi predstavljaju temelj za planiranje i realizaciju konkretnih mjera i projekata, te služe kao orijentir svim akterima lokalnog razvoja u nastojanju da zajednički doprinesu ostvarivanju prosperitetne, održive i inkluzivne budućnosti Travnika.

Strateški cilj 1: Razvijena i održiva privreda

Strateški cilj 2: Izgrađena obrazovana i inkluzivna zajednica sa razvijenom društvenom infrastrukturom, kvalitetnim javnim uslugama, bogatim sportskim i kulturnim životom u kojoj mladi imaju priliku pokazati svoja znanja i vještine

Strateški cilj 3: Unaprijeđen integrirani sistem zaštite okoliša i javne infrastrukture

Strateški cilj 1. “Razvijena i održiva privreda”

Bez razvijene i održive privrede teško je govoriti o sveukupnom napretku jedne lokalne zajednice. Općina Travnik svoj budući razvoj vidi upravo kroz dalje jačanje postojećeg industrijskog sektora, kao i kroz intenzivan razvoj malih i srednjih preduzeća (MSP) i obrta, što je u značajnoj mjeri povezano s dolaskom novih investicija. Očekivani efekti ovih procesa ogledaće se i u rastu zaposlenosti unutar navedenih sektora. Fokus je stavljen na poticanje osnivanja novih poslovnih subjekata, ali i na jačanje konkurentnosti postojećih kroz uvođenje tehnoloških inovacija, transfer znanja (know-how), razvoj i primjenu novih tehnologija, kao i digitalnu transformaciju poslovanja.

Važan dio ovog strateškog cilja čine i turizam i poljoprivreda, sektori s velikim razvojnim potencijalom. Planirano je intenziviranje poljoprivredne proizvodnje, s naglaskom na ruralni razvoj, kao i dalji razvoj turizma – sve to u skladu sa strateškim smjernicama koje, iako prepoznate u prethodnim dokumentima poput Strategije razvoja poljoprivrede općine Travnik za period 2016–2020. i Strategije razvoja turizma za period 2018–2022., nisu u potpunosti realizovane.

Kako bi se ovaj strateški cilj uspješno ostvario, neophodno je osigurati sljedeće pretpostavke:

- ✓ Izgradnja progresivnog poslovnog ambijenta uz razvijenu komunalnu i poslovnu infrastrukturu,
- ✓ Unapređenje saradnje među interesnim grupama, uz paralelno jačanje kapaciteta lokalne samouprave,
- ✓ Kreiranje uslova koji će privući domaće i strane investitore kroz stabilan, predvidiv i konkurentan poslovni okvir,
- ✓ Uspostavljanje sinergije između turizma, poljoprivrede i ruralnog razvoja kroz integrisane razvojne inicijative,

- ✓ Jačanje sektora primarne poljoprivredne proizvodnje, ali i razvoj prerađivačkih kapaciteta koji omogućavaju veću finalizaciju i dodanu vrijednost domaćih poljoprivrednih proizvoda.

Na ovaj način stvaraju se temelji za održiv, inkluzivan i konkurentan ekonomski razvoj općine Travnik.

- ✓ Očekivani indikatori/utjecaji ovog strateškog cilja do kraja 2027. godine predviđaju sljedeće:
 - ✓ Povećan broj privrednih subjekata za 5 % u odnosu na 2020. godinu,
 - ✓ Povećanje broja zaposlenih za 10 % u odnosu na 2020. godinu,
 - ✓ Smanjenje broja nezaposlenih za minimalno 10 % u odnosu na 2020. godinu,
 - ✓ Povećana vrijednost izvoza za 10 % u odnosu na 2020. godinu,
 - ✓ Povećan broj porodičnih poljoprivrednih gazdinstava za 5 % u odnosu na 2020. godinu,
 - ✓ Povećanje registrovanih turističkih posjeta i noćenja za 10 % u odnosu na 2020. Godinu

Strateški cilj 2: Izgrađena obrazovana i inkluzivna zajednica sa razvijenom društvenom infrastrukturom, kvalitetnim javnim uslugama, bogatim sportskim i kulturnim životom u kojoj mladi imaju priliku pokazati svoja znanja i vještine

Uspješna realizacija ovog strateškog cilja ima za cilj stvaranje općine Travnik kao prostora u kojem svaki građanin ima pristup kvalitetnijim uslovima za život, rad i lični razvoj. Teži se unapređenju ukupnog životnog standarda kroz jačanje društvene kohezije, promociju tolerancije, te izgradnju zajednice u kojoj su obrazovanje, jednakost i međusobno uvažavanje temeljne vrijednosti. Poseban naglasak stavlja se na inkluzivnost – osiguravanje jednakih prilika za sve članove društva, bez obzira na njihove različitosti, čime se doprinosi stvaranju harmoničnog i društveno odgovornog ambijenta u kojem svaki pojedinac može doprinijeti i osjećati se vrijednim dijelom zajednice.

Realizacija ovog strateškog cilja će se ostvariti kroz planirane mjere koje će:

- ✓ Povećati broj usluga i dostupnost zdravstvene zaštite za sve stanovnike,
 - ✓ Poticati programe preventivne zdravstvene zaštite,
 - ✓ Podizati svijest javnosti o zdravom načinu života,
 - ✓ Jačati kapacitete u ustanovama socijalne zaštite,
 - ✓ Osigurati uključivanje svih marginaliziranih grupa u društveno-ekonomske tokove socijalno ugroženih građana,
 - ✓ Unaprijediti infrastrukturu u sektoru obrazovanja,
 - ✓ Poticati neformalno obrazovanje i cjeloživotno učenje usklađeno sa potrebama tržišta rada,
 - ✓ Unaprijediti prostorne i tehničke kapacitete za djelovanje sportskih organizacija,
 - ✓ Organizovati i promovisati domaća i međunarodna sportska takmičenja,
 - ✓ Unaprijediti sistem kvalitete rada u javnom sektoru,
 - ✓ Poboljšati funkcionisanje sistema zaštite i spašavanja od prirodnih i drugih nesreća i
 - ✓ Stvarati uslove za ostanak mladih u općini.
- ✓ Očekivani rezultati ovog strateškog cilja do kraja 2027. godine obuhvataju sljedeće:
 - ✓ Smanjen broj odlazaka stanovništva za 10 % u odnosu na 2020. godinu,
 - ✓ Povećano finansiranje projekata socijalne zaštite, zdravstvene zaštite, obrazovanja, kulture i sporta za 10 % u odnosu na 2020. godinu,
 - ✓ povećan nivo zadovoljstva stanovnika općine Travnik ukupnom kvalitetom života za 10 %.

Strateški cilj 3: Unaprijeđen integrisani sistem zaštite okoliša i javne infrastrukture

Treći strateški cilj usmjeren je na unapređenje integrisanog sistema zaštite okoliša i razvoj savremene, efikasne i otporne javne infrastrukture. Njegova realizacija ima za cilj stvaranje zdravijeg i sigurnijeg okruženja, čime se direktno doprinosi podizanju kvalitete života svih građana općine Travnik.

Osim što ovaj cilj odgovara na potrebe lokalne zajednice, on je i ključan za dalji održivi ekonomski razvoj jer bez očuvane životne sredine i funkcionalne infrastrukture nije moguće planirati stabilan i dugoročan rast.

Dodatno, ovaj strateški pravac ima značajnu ulogu i u ispunjavanju globalnih razvojnih obaveza, posebno onih iz Agende 2030, kroz promociju pravednog, odgovornog i ravnomjernog pristupa prirodnim resursima za sve aktere u društvu. Na taj način se jačaju temelji društvene pravde, ekološke održivosti i međugeneracijske solidarnosti.

Neophodne pretpostavke za postizanje ovog cilja su:

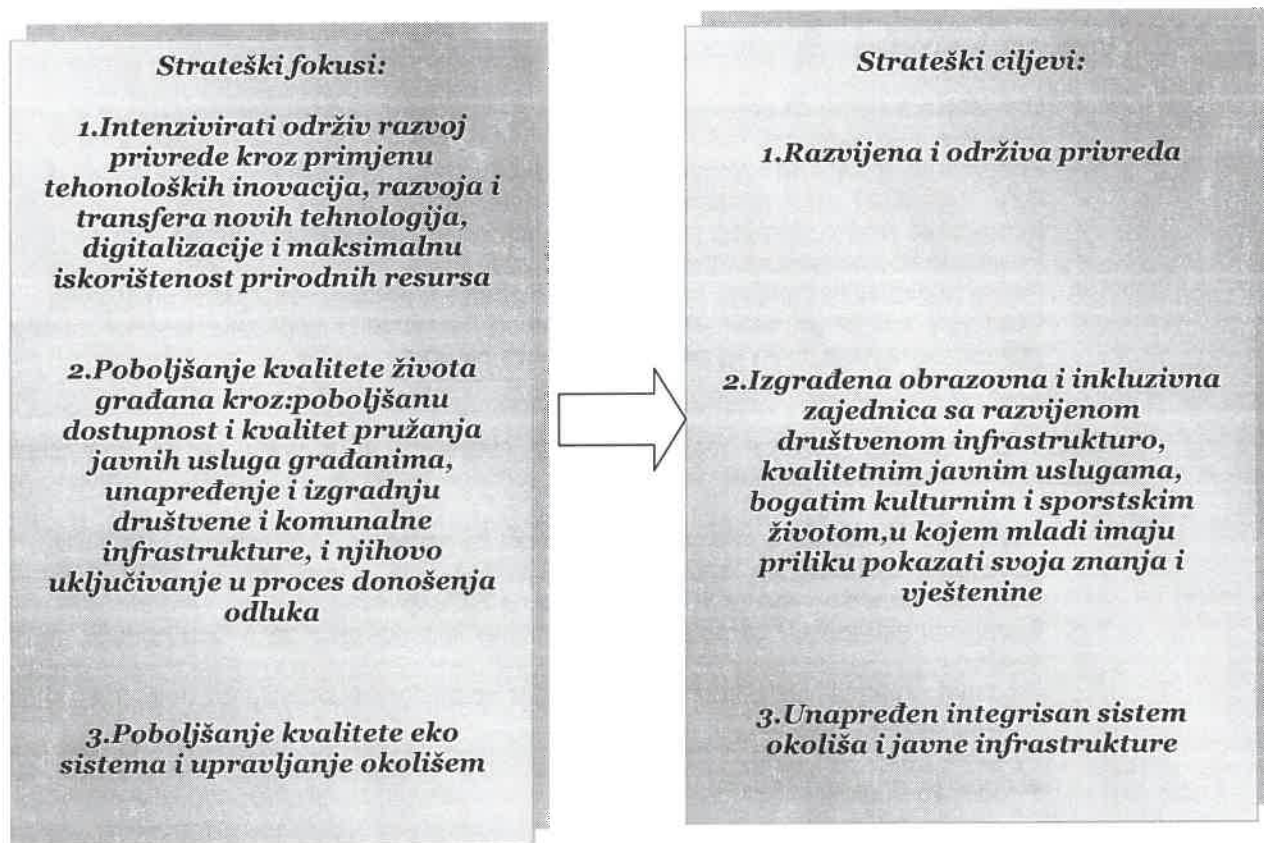
- ✓ Uspostava sistema za prečišćavanje voda,
- ✓ Izgradnja pretovarne stanice za reciklažu otpada,
- ✓ Pобољшanje kapaciteta komunalnih preduzeća,
- ✓ Dalja izgradnja i redovno održavanje komunalne infrastrukture,
- ✓ Pобољшanje zaštite prirodnih resursa kroz njihovo održivo i efikasno upravljanje,
- ✓ Povećano korištenje obnovljivih izvora energije,
- ✓ Praćenje globalnih trendova i sticanje novih znanja u području enerģijske efikasnost,
- ✓ Čuvanje i zaštita prirodnih resursa, odnosno racionalno korištenje resursa i poticanje privrednog razvoja kojim se osigurava obnova resursa.

Indikatori za mjerenje stepena realizacije ovog strateškog cilja pratit će se kroz sljedeće pokazatelje na kraju 2027. godine:

- ✓ Povećanje investicija u enerģetsku efikasnost za najmanje 10 % u odnosu na 2020.,
- ✓ Povećanje zadovoljstva anketiranih stanovnika uslugama odvoza čvrstog otpada i odvodnje otpadnih voda za 50 % u odnosu na 2020. godinu,
- ✓ Pобољшani ekonomski parametri rada komunalnih preduzeća za 5 % u odnosu na 2020. godinu,
- ✓ Procenat otpadnih voda koje se "puštaju" u vodotoke se smanjio za najmanje 30 %, u odnosu na 2020. godinu.
- ✓ Strateški ciljevi su određeni tako da budu komplementarni, da osiguravaju sinergiju između ekonomije, društva i okoliša

Strateški ciljevi su pažljivo oblikovani tako da budu međusobno usklađeni i komplementarni, omogućavajući sinergijsko djelovanje između ključnih oblasti: ekonomskog razvoja, društvene dobrobiti i zaštite okoliša. Takav pristup osigurava uravnotežen i održiv razvoj općine Travnik, u kojem se nijedan segment društvenog života ne razvija na račun drugog, već svi zajedno doprinose ostvarivanju zajedničke vizije budućnosti.

Povezanost strateških fokusa sa definisanim strateškim ciljevima grafički je prikazana na:



Strateški ciljevi su definisani na način koji omogućava njihovu međusobnu usklađenost i komplementarnost, čime se osigurava snažna povezanost i sinergijsko djelovanje između tri ključne dimenzije održivog razvoja – ekonomskog napretka, društvene inkluzije i očuvanja okoliša. Ovakav pristup garantuje da nijedan aspekt razvoja ne bude zanemaren, već da svi zajedno doprinose uravnoteženom razvoju općine Travnik.

Stepen ostvarenja ovih ciljeva će se pratiti i vrednovati kroz jasno definisan set pokazatelja (indikatora), koji su detaljno predstavljeni u narednoj tabeli:

Tabela 2.:Set indikatora za strateške ciljeve

Indikator (uticaja)	Polazna vrijednost (2020.)	Ciljna vrijednost (2027.)	Realizovana vrijednost u 2024. godini
Broj privrednih subjekata	2757	2895	-
Broj zaposlenih	13.396	14.735	12.799
Broj nezaposlenih	7.391	7.000	7.157
Vrijednost izvoza u KM	185.879.670	204.466.900	
Broj porodičnih poljoprivrednih gazdinstava	2.984	3.133	3450
Broj registrovanih turističkih posjeta i noćenja	33.440	43.473	40.804
Nivo razvijenosti	33	30	34
% povećanja zadovoljstva uslugama u zdravstvu		77 % Anketiranih građana	-
Broj korisnika socijalne pomoći			
Broj inicijativa kojima se smanjuje korupcija	20	55	15
Smanjenje broja žalbi na administrativne procedure u Općini	76	65	-
% domaćinstava obuhvaćen organiziranim odvozom smeća	95	97	95
Broj domaćinstava koji imaju pristup komunalnim uslugama	14.956	15.256	15.274
% domaćinstava koji se griju na pelet	25	40	-
Dužina novoizgrađenih lokalnih puteva	0	18	-

Kako bi se osigurao visok stepen realizacije postavljenih strateških ciljeva, definisan je sveobuhvatan set razvojnih prioriteta koji će voditi procese planiranja i implementacije sve do 2027. godine. Ovi prioriteti obuhvataju sve ključne oblasti od strateškog značaja za općinu Travnik i predstavljaju temeljne pravce djelovanja neophodne za ostvarenje vizije budućeg razvoja.

Kao takvi, prioriteti nisu samo programske smjernice, već i nosioci najvećeg uticaja na oblikovanje ukupnog razvojnog kursa općine. Oni direktno usmjeravaju kreiranje strateških indikatora i mjera, te omogućavaju usklađeno i efikasno provođenje aktivnosti koje vode ka održivom, inkluzivnom i prosperitetnom Travniku.

Strateški cilj 1: „Razvijena i održiva privreda“ konkretizuje se kroz tri jasno definisana razvojna prioriteta, koji zajedno čine osnovu za izgradnju snažnog i otpornog ekonomskog sistema općine Travnik:

- **Unapređenje poslovnog ambijenta** radi stvaranja uslova za održivi ekonomski rast, privlačenje novih investicija i otvaranje radnih mjesta,
- **Razvoj turističkog sektora** kroz strateško pozicioniranje Travnika kao atraktivne destinacije s bogatom kulturno-prirodnom ponudom,
- **Jačanje poljoprivredne proizvodnje**, s ciljem podizanja konkurentnosti, povećanja obima proizvodnje i unapređenja kvaliteta domaćih proizvoda.

Strateški cilj 2: „Izgrađena, obrazovana i inkluzivna zajednica sa razvijenom društvenom infrastrukturom, kvalitetnim javnim uslugama, bogatim sportskim i kulturnim životom, u kojoj mladi imaju priliku da iskažu svoja znanja i vještine“ realizuje se kroz osam ključnih razvojnih prioriteta:

- **Unapređenje zdravstvene i socijalne zaštite**, s posebnim fokusom na dostupnost i kvalitet usluga za sve slojeve stanovništva,
- **Jačanje kapaciteta obrazovnog sistema** kroz usklađivanje obrazovnih programa sa stvarnim potrebama tržišta rada, kako bi se osigurao razvoj kompetencija relevantnih za savremeno društvo i ekonomiju,
- **Podsticanje i širenje sportske aktivnosti**, s ciljem povećanja uključenosti građana u aktivan i zdrav način života,
- **Njegovanje kulturno-historijske baštine** te istovremeno razvoj i promocija novih kulturnih sadržaja koji obogaćuju društveni život općine,
- **Povećanje nivoa sveobuhvatne sigurnosti građana**, kroz efikasnije preventivne i interventne mjere u svim sferama javnog života,
- **Podrška demografskom razvoju i upravljanje migracijama**, s ciljem očuvanja i povećanja broja stanovnika te stvaranja povoljnog okruženja za život,
- **Modernizacija javnog sektora** kroz usklađivanje sistema kvaliteta i primjenu savremenih tehnologija radi efikasnijeg i transparentnijeg pružanja usluga,
- **Jačanje institucionalnih kapaciteta Općine**, osiguravajući efikasnije planiranje, upravljanje i koordinaciju razvojnih procesa.

Strateški cilj 3: „Unaprijeđen integrisani sistem zaštite okoliša i javne infrastrukture“ operacionalizuje se kroz četiri ključna prioritetna pravca djelovanja:

- **Uspostava funkcionalnog sistema za integrirano upravljanje okolišem**, koji omogućava koordinirano i efikasno djelovanje na očuvanju prirodnih resursa i prevenciji ekoloških rizika,
- **Unapređenje kvalitete komunalnih usluga**, s ciljem pružanja sigurnih, dostupnih i modernih usluga koje direktno utiču na kvalitet života građana,
- **Poboljšana zaštita prirodnih resursa** kroz principe održivog i energetski efikasnog upravljanja, kao i odgovorno korištenje dostupnih resursa u skladu s principima održivosti,
- **Povećanje kvalitete lokalnih i javnih puteva**, kroz modernizaciju i održavanje saobraćajne infrastrukture radi poboljšanja mobilnosti i sigurnosti.

Uspješnoj implementaciji Strategije razvoja Općine Travnik značajno će doprinijeti i realizacija jedanaest strateških projekata koji su identificirani kao ključne intervencije od najvećeg značaja za postizanje zacrtanih ciljeva:

- Izgradnja prostora za Mješovitu srednju školu Travnik
- Uređenje Bosanske ulice
- Ugradnja kolektora za odvodnju
- Usvajanje Regulatornih planova za poslovne zone Polje, Heldovi Slimena i Bazimice
- Organizacija IT Reboot sajma kao platforme za tehnološki razvoj
- Zaštita geografskog porijekla travničkog sira, kao brenda lokalnog identiteta
- Osnivanje Turističke zajednice radi promocije i razvoja turizma
- Digitalizacija usluga javne uprave za efikasniju komunikaciju sa građanima
- Izgradnja sportske dvorane u Srednjoškolskom centru
- Izgradnja pretovarne stanice i reciklažnog dvorišta u Kasarni Slimena
- Obezbeđivanje poticajnih sredstava za razvoj poljoprivrede

Pored ovih, dodatne aktivnosti usmjerene su na razvoj društvene sfere i socijalne podrške:

- Podrška radu humanitarnih i nevladinih organizacija
- Stipendiranje učenika i studenata kao ulaganje u buduće generacije

- Promocija sportske kulture i podrška sportskim udruženjima
- Sufinansiranje dječijih vrtića, kao dijela razvoja predškolskog odgoja
- Podrška stambenom zbrinjavanju mladih, u cilju stvaranja povoljnijeg životnog okruženja.

Prilikom realizacije strateških projekata, posebno onih koji zahtijevaju multisektorski pristup, izuzetno je važno da budu maksimalno integrisani u ključne planske dokumente općine. Takva usklađenost omogućava bolju koordinaciju među akterima, efikasnije upravljanje resursima i veću otpornost projekata na izazove tokom implementacije. Očekuje se da realizacija ovih strateških intervencija direktno doprinese unapređenju kvaliteta života građana, ali i jačanju temelja za održivi ekonomski i društveni razvoj Travnika.

Kako bi se osigurala uspješna implementacija prioriteta projekata i efikasno ostvarenje strateških ciljeva definisanih Strategijom razvoja, Općina Travnik će fokusirati svoje aktivnosti na sprovođenje konkretnih mjera i akcija koje imaju najveći potencijal za stvaranje vidljivih i mjerljivih rezultata.

Razvojni prioriteti predstavljaju jasno određena područja i pravce djelovanja od presudne važnosti za ostvarenje vizije razvoja općine. Oni su ključni instrumenti koji usmjeravaju strateške odluke i aktivnosti, te imaju direktan uticaj na formulisanje i ispunjenje strateških indikatora uspjeha. Njihova definicija proistekla je iz sveobuhvatne analize strateške platforme, a njihova sistematizacija izvršena je u skladu sa postavljenim strateškim ciljevima, čime se osigurava koherentnost i dugoročna održivost razvojnih procesa.

Tabela 3. Prioriteti za strateške ciljeve sa pripadajućim mjerama

Prioriteti	Indikatori	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost	Pripadajuće mjere
1.1. Povoljnije poslovno okruženje za održiv rast, nove investicije i zapošljavanje	Broj privrednih subjekata	2.757	2.895	1.1.1. Obezbijediti poticajna sredstva za start up preduzeća 1.1.2. Jačati mrežu interesnih grupa unapređenjem partnerske i institucionalne saradnje 1.1.3. Jačanje konkurentnosti privrede kroz tehnološke inovacije, know-how, razvoj i transfer novih tehnologija i digitalizaciju 1.1.4. Promocija kapaciteta prema domaćim i stranim investitorima (s posebnim fokusom na dijasporu) 1.1.5. Definisane novih poslovnih zona 1.1.6. Dobivanje BFC certifikata
	Broj zaposlenih	13.396	14.735	
	Broj nezaposlenih	7.391	7.000	
1.2. Stvaranje uslova za jačanje turizma	Broj registrovanih turističkih posjeta i noćenja	33.440	43.473	1.2.1. Formirati Turističku zajednicu Općine Travnik 1.2.2. Unapređenje turističke infrastrukture uz adekvatno rješavanje imovinsko- pravnih
	Broj poslovnih subjekata u	290	319	

	sektoru turizma			odnosa 1.2.3. Stvaranje uslova za sinergiju turizma, poljoprivrede i ruralnog razvoja
1.3. Jačanje poljoprivredne proizvodnje	Broj porodičnih poljoprivrednih imanja	2.984	3.133	1.3.1. Obezbijediti poticajna sredstva za razvoj poljoprivrede i prerađivačke poljoprivredne proizvodnje, razvoja poljoprivrednih imanja i obrta, kao i dalji razvoj infrastrukturnih projekata
2.1. Unapređenje zdravstvene i socijalne zaštite	Broj ljekara	188	200	2.1.1. Unapređenje kapaciteta zdravstvene zaštite 2.1.2. Dostupnost zdravstvene zaštite svim građanima 2.1.3. Jačanje preventivne zdravstvene zaštite 2.1.4. Promocija zdravog načina življenja 2.1.5. Jačanje kapaciteta u ustanovama socijalne zaštite 2.1.6. Podržavanje rada humanitarnih i nevladinih organizacija koje svojim radom doprinose poboljšanju socijalnog statusa i zdravlja 2.1.7. Stvaranje uslova za uključivanje svih marginaliziranih grupa u društveno-ekonomske tokove
	Broj korisnika socijalne zaštite	160	140	
2.2. Jačanje kapaciteta za kvalitetnije obrazovanje (usklađenost obrazovanja sa potrebama tržišta rada)	Zvaršena izgradnja srednje škole	0	1	2.2.1. Izgradnja prostora za Mješovitu srednju školu "Travnik" 2.2.2. Jačanje kapaciteta za kvalitetnije obrazovanje - usklađenost obrazovanja sa potrebama tržišta rada 2.2.3. Podrška učenicima i studentima kroz sistem stipendiranja 2.2.4. Razvijanje neformalnog obrazovanja i cjeloživotnog učenja

				prema potrebama tržišta rada 2.2.5. Proširenje kapacitete predškolskih ustanova
2.3. Omasovljavanje sportske aktivnosti	Broj mjesta u novoj dvorani	0	1.100	2.3.1. Dovršiti izgradnju PSKC Pirota 2.3.2. Unapređenje prostornih i tehničkih kapaciteta za djelovanje sportskih organizacija 2.3.3. Promocija sportske kulture i podrška sportskim udruženjima
	Broj aktivnih korisnika (sportske organizacije) sportske infrastrukture	30	33	
2.4. Njegovanje kulturno-historijske tradicije kao i novih kulturnih sadržaja	Broj zaštićenih kulturnih dobara	0	3	2.4.1. Efikasna zaštita i valorizacija i promocija prirodne i kulturne baštine 2.4.2. Formiranje Registra kulturnih dobara općine Travnik 2.4.3. Jačanje prepoznatljivosti Travnika, historijskog i znamenitog grada, kao osnova i za razvoj pojedinih grana privrede
	Registar kulturnih dobara općine Travnik	0	1	
2.5. Povećanje stepena sveobuhvatne sigurnosti građana	Broj krivičnih dijela	78	60	2.5.1. Osigurati zaštitu i funkcionisanje sigurnosne infrastrukture unapređenjem videonadzornog sistema 2.5.2. Poboľjšati funkcionisanje sistema zaštite i spašavanja od prirodnih i drugih nesreća 2.5.3. Unapređivati borbu protiv kriminala i govora mržnje 2.5.4. Razvijati efikasan sistem prevencije i borbe protiv korupcije
	Broj ugrađenih kamera u vlasništvu Općine	20	50	
	Broj inicijativa kojima se smanjuje korupcija	20	55	
2.6. Demografski razvoj, migracije	Povećanje nataliteta	8,06	8,5	2.6.1. Naknade za novorođenčad i druge podrške vezane za povećanje broja novorođenih 2.6.2. Sufinansiranje dječijih vrtića 2.6.3. Podrška stambenom zbrinjavanju mladih parova
	Broj stanova za mlade	0	10	
2.7. Usklađivanje sistema kvalitete uz primjenu novih tehnologija u radu	Broj educiranih zaposlenih za korištenje novih tehnologija	0	40	2.7.1. Uskladiti godišnje planiranje edukacija zaposlenika javne administracije u oblasti

javnog sektora	Broj novih E-usluga	12	16	korištenja GIS sistema kao i edukacija vezanih za uvođenje novih tehnologija 2.7.2. Unapređenje postojećih i nabavka novih softvera i hardvera 2.7.3. Recertifikacija sistema kvalitete ISO 9001:2015 2.7.4. Jačati kapacitete mjesnih zajednica radi obezbjeđivanja lakše dostupnosti pojedinih usluga, korištenjem novih tehnologija 2.7.5. Formiranje katastra komunalnih uređaja 2.7.6. Obezbijediti participativno učešće svih građana u donošenju odluka
	2.8. Jačanje kapaciteta općine	Broj zajedničkih projekata	3	6
	Broj novih sporazuma o partnerstvu	8	11	
3.1. Uspostava funkcionalnog sistema za integrisano upravljanje okolišem	Dužina izgrađenih ugrađenih kolektora	5 km	11 km	3.1.1 Uspostaviti sistem za prečišćavanje otpadnih voda i ugraditi kolektore za odvodnju otpadnih voda 3.1.2. Izgradnja pretovarne stanice 3.1.3. Donošenje prostorno- planske dokumentacije i regulacionih planova
	Broj pretovarnih stanica	0	1	
3.2. Unapređenje kvalitete komunalnih usluga	Broj novih usluga komunalnih preduzeća	5	10	3.2.1. Staviti u funkciju deponiju krutog otpada u Bijelom Bučju 3.2.2. Regulisanje zbrinjavanja otpada (međupćinska saradnja) 3.2.3. Ojačati kapacitete komunalnih preduzeća revizijom postojećih i definisanjem mogućih komunalnih djelatnosti 3.2.4. Osigurati mjesto za novo gradsko groblje 3.2.5. Okončati postupak izgradnje skloništa za nezbrinute životinje

	Broj deponija krutog otpada	0	1	3.2.6. Obezbjedeње dodatnih parking mjesta u gradu, kako za putnička, tako i za teretna vozila i autobuse 3.2.7. Izgradnja i rekonstrukcija komunalne infrastrukture (vodovodi, kanalizacija, kolektori) 3.2.8. Nabavka komunalnih vozila uz pomoć partnerskih gradova 3.2.9. Rekonstrukcija vodovodnog sistema implementacijom projekta Plava voda
3.3. Poboljšana zaštita prirodnih resursa kroz održivo i energetska efikasno upravljanje i održivo korištenje resursa	% domaćinstava koja se griju na pelet	25	40	3.3.1. Obezbjediti podsticajna sredstva za prelazak na ekološki prihvatljiv pogon (pelet ili toplinske pumpe) za zagrijavanje prostora u domaćinstvu
	% zamijenjenih rasvjetnih tijela	25	40	3.3.2. Obezbjediti podsticajna sredstva za prelazak na ekološki prihvatljiv pogon (pelet ili toplinske pumpe) za zagrijavanje prostora u domaćinstvu
	% utopljenih objekata	40	55	3.3.3. Okončati postupak zamjene postojećih rasvjetnih tijela sa ekološki prihvatljivim i ekonomičnijim rasvjetnim tijelima 3.3.4. Sanacija klizišta i provođenje drugih mjera ZIS 3.3.5. Poticati utopljanje zgrada uz učešće etažnih vlasnika
3.4. Poboljšana kvaliteta lokalnih i javnih puteva	Dužina izgrađenih i rekonstruisanih puteva	0	18 km	3.4.1. Izgradnja brze ceste Lašva-Travnik-Jajce-Banja Luka-Bihać, Rekonstrukcija i izgradnja regionalne ceste Travnik-Skender Vakuf, Travnik-Ovnak-Han Bila (nadležnost viših nivoa vlasti)
	Broj novoizgrađenih/ rekonstruisanih gradskih ulica i mostova	0	5	3.4.2. Izgradnja i rekonstrukcija lokalnih cesta 3.4.3. Izgradnja, rekonstrukcija i modernizacija gradskih ulica i mostova

				3.4.4. Izgraditi biciklističke staze prema drugim općinama
--	--	--	--	--

3.ZBIRNI PREGLED PO STRATEŠKIM CILJEVIMA I REALIZACIJA U 2024.GODINI

STRATEŠKI CILJ 1. "RAZVIJENA I ODRŽIVA PRIVREDA"

U okviru realizacije prvog strateškog cilja, planirano je provođenje ukupno deset mjera i projekata, s predviđenim budžetom od 1.813.000 KM. Tokom izvještajnog perioda realizovano je 660.626,73 KM, što predstavlja značajan iskorak ka ostvarivanju postavljenih razvojnih ciljeva u oblasti privrede.

Važno je napomenuti da je za posljednju aktivnost dobijanje BFC sertifikata – sporazum o realizaciji zaključen tek u decembru 2023. godine, čime su stvoreni formalni i administrativni preduslovi za konkretnu implementaciju u narednom periodu. Očekuje se da će realizacija ovih aktivnosti dodatno doprinijeti unapređenju poslovnog ambijenta i atraktivnosti općine Travnik za nove investicije.

Tabela 4.Pregled plana finansiranja i realizacije po projektima

"RAZVIJENA I ODRŽIVA PRIVREDA"		Plan aktivnosti 2023	Realizacija
1.	1.1.1. Obezbijediti poticajna sredstva za start up preduzeća	150.000 KM	143.500 KM
2.	1.1.2. Jačati mrežu interesnih grupa unapređenjem partnerske i institucionalne saradnje	130.000 KM	130.000 KM
3.	1.1.3. Jačanje konkurentnosti privrede kroz tehnološke inovacije, know-how, razvoj i transfer novih tehnologija i digitalizaciju	100.000 KM	89.000 KM
4.	1.1.4. Promocija kapaciteta prema domaćim i stranim investitorima (s posebnim fokusom na dijasporu)	10.000 KM	10.000 KM
5.	1.1.5. Definisanje novih poslovnih zona	70.000 KM	0
6.	1.1.6.Dobivanje BFC sertifikata	20.000 KM	9.360 KM
7.	1.1.7.Formirati Turističku zajednicu	140.000 KM	140.000 KM

	Općine Travnik		
8.	1.1.8. Unapređenje turističke infrastrukture uz adekvatno rješavanje imovinsko-pravnih odnosa	50.000 KM	50.000 KM
9.	1.1.9. Stvaranje uslova za sinergiju turizma, poljoprivrede i ruralnog razvoja	13.000 KM	13.000 KM
10.	1.1.10. Obezbijediti poticajna sredstva za razvoj poljoprivrede i prerađivačke poljoprivredne proizvodnje, razvoja poljoprivrednih imanja i obrta, kao i dalji razvoj infrastrukturnih projekata	400.000 KM	0 KM
11.	Izrada prostorno-planske dokumentacije, definisanje novih poslovnih zona i izrada akata za sprovedbu prostorno-planske dokumentacije	400.000 KM	61.578,73 KM
12.	Provođenje aktivnosti za izradu nove prostorno planske dokumentacije (regulacionih i zoning planova)	330.000 KM	14.188 KM
	UKUPNO	1.813.000 KM	660.626,73 KM

STRATEŠKI CILJ 2: IZGRAĐENA OBRAZOVANA I INKLUZIVNA ZAJEDNICA SA RAZVIJENOM DRUŠTVENOM INFRASTRUKTUROM, KVALITETNIM JAVNIM USLUGAMA, BOGATIM SPORTSKIM I KULTURNIM ŽIVOTOM U KOJOJ MLADI IMAJU PRILIKU POKAZATI SVOJA ZNANJA I VJEŠTINE

Tabela 5. Pregled plana finansiranja i realizacije po projektima

STRATEŠKI CILJ 2: IZGRAĐENA OBRAZOVANA I INKLUZIVNA ZAJEDNICA SA RAZVIJENOM DRUŠTVENOM INFRASTRUKTUROM, KVALITETNIM JAVNIM USLUGAMA, BOGATIM SPORTSKIM I KULTURNIM ŽIVOTOM U KOJOJ MLADI IMAJU PRILIKU POKAZATI SVOJA ZNANJA I VJEŠTINE		Plan aktivnosti 2023	Realizacija
1	Dostupnost zdravstvene zaštite svim građanima	350.000 KM	350.000 KM
2.	Jačanje kapaciteta u ustanovama zdravstvene socijalne zaštite	1.246.100 KM	1.246.100 KM
3.	Podržavanje rada humanitarnih i nevladinih organizacija koje svojim radom doprinose poboljšanju socijalnog statusa i zdravlja	2.431.178 KM	2.239.316 KM
4.	Stvaranje uslova za uključivanje svih marginaliziranih grupa u društveno-ekonomske tokove	7.000 KM	7.000 KM
5.	Subvencioniranje troškova komunalnih usluga socijalno ugroženim građanima	13.000 KM	12.957,02 KM
6.	Rekonstrukcija stanova u vlasništvu općinenamjenjenih za socijalno stanovanje	130.000 KM	55.000 KM
7.	Osiguranje adekvatnog smještaja za osobesa socijalnim statusom	13.000 KM	12.900 KM
8.	Izgradnjom Društvenog doma u Golešu unapređuje se uključivanje mladih u društveno ekonomske odnose u toj Mjesnoj zajednici	98.500 KM	29.247,66 KM
9.	Dodjela paketa građevinskog materijala za raseljene, izbjegle i povratnike, te za socijalne slučajeve	900.000 KM	900.000 KM
10.	Izgradnja prostora za Mješovitu srednju školu Travnik	507.000 KM	507.000 KM
11.	Promovisanje i podizanje svijesti o potrebi prilagođavanja obrazovnih ustanova za kvalitetno i fleksibilno održavanje nastave u skladu sa potrebama tržišta rada	50.000 KM	50.000 KM
12.	Podrška učenicima i studentima kroz sistem stipendiranja	242.000 KM	223.200 KM
13.	Razvijanje neformalnog obrazovanja i cjeloživotnog učenja prema potrebama tržišta rada	50.000 KM	50.000 KM
14.	Proširenje kapaciteta predškolskih ustanova	50.000 KM	50.000 KM

15.	Dovršiti izgradnju PSKC Pirota	170.000 KM	169.895 KM
16.	Unapređenje prostornih i tehničkih kapaciteta za djelovanje sportskih organizacija	230.000 KM	230.000 KM
17.	Promocija sportske kulture i podrška sportskim udruženjima	902.000 KM	869.881 KM
18.	Osigurati stavljanje u funkciju sportskih terena u krugu Kasarne kao i redovno održavanje istih	50.000 KM	50.000 KM
19.	Osigurano održavanje sportske dvorane u Novoj Biloj	73.500 KM	36.000 KM
20.	Efikasna zaštita i valorizacija, te promocija prirodne i kulturne baštine	370.000 KM	370.000 KM
21.	Formiranje Registra kulturnih dobara Općine Travnik	50.000 KM	0
22.	Jačanje prepoznatljivosti Travnika, historijskog i znamenitog grada, kao osnova i za razvoj pojedinih grana privrede	50.000 KM	50.000 KM
23.	Osiguranje nesmetanog rada centara za kulturu	1.066.620 KM	792.950 KM
24.	Podrška u radu JU Biblioteka	289.084 KM	254.830 KM
25.	Osiguranje nesmetanog rada JU Zavičajni muzej	1.093.600 KM	625.448 KM
26.	Osigurati zaštitu i funkcionisanje sigurnosne infrastrukture unapređenjem videonadzornog sistema	26.000 KM	23.490,65 KM
27.	Poboljšati funkcioniranje sistema zaštite i spašavanja od prirodnih i drugih nesreća	3.018.000 KM	74.999,16 KM
28.	Razvijati efikasan sistem prevencije i borbe protiv korupcije	99.000 KM	99.000 KM
29.	Poboljšati stepen sigurnosti pješaka nabavkom i postavljanjem autobusnih nadstrešnica i sigurnosne ograde uz lokalne ceste	25.000 KM	22.228,83 KM
30.	Unapređenje saobraćajna infrastrukture s ciljem povećanja stepena sigurnosti vozača i pješaka postavljanjem adekvatne horizontalne i vertikalne signalizacije	40.000 KM	38.965,24 KM
31.	Naknade za novorođenčad i druge podrške vezane za povećanje broja novorođenih	330.000 KM	258.200 KM
32.	Sufinansiranje dječijih vrtića	871.392 KM	785.491 KM
33.	Podrška stambenom zbrinjavanju mladih parova	500.000 KM	500.000 KM
34.	Uskladiti godišnje planiranje edukacija zaposlenika javne administracije u oblasti korištenja GIS sistema kao i edukacija vezanih za uvođenje novih tehnologija	56.000 KM	17.139 KM
35.	Unapređenje postojećih i nabavka novih softvera i hardvera	210.000 KM	185.954,01 KM
36.	Jačati kapacitete mjesnih zajednica	264.000 KM	251.950 KM

	radi obezbjeđivanja lakše dostupnosti pojedinih usluga, korištenjem novih tehnologija		
37.	Formiranje katastra komunalnih uređaja	4.000 KM	4.000 KM
38.	Obezbijediti participativno učešće svih građana u donošenju odluka	23.532 KM	23.532 KM
39.	Upošljavanje m arhivara unaprijediti digitalizaciju arhivske građe	23.532 KM	20.211 KM
40.	Usavršavanje i nadogradnja digitalnog poslovanja u oblasti urbanizma, građenja i katastra	40.000 KM	40.000 KM
41.	Usavršavanje i nadogradnja aplikacija, sa nt i baza podataka u sa nt urbanizma , građenja i katastra	50.000 KM	50.000 KM
42.	Poslovi interne revizije	102.000 KM	49.445 KM
43.	Jačanje uloge partnerstava između privatnog i javnog sektora, postojećih i novih partnerskih gradova, kao sa NVO-a	126.600 KM	0
44.	Postupak inspekcijskog nadzora	426.900 KM	400.941,57
45.	Izvršenje rješenja o uklanjanju nezakonito izgrađenih objekata	250.000 KM	34.749,00 KM
46.	Osigurati nesmetan rad službi za upravu blagovremenim planiranjem i nabavkom goriva za prijevoz	56.000 KM	46.156,54
47.	Unapređenje pružanja usluga građanima putem Centra za pružanje usluga građanima 2022-2027	1.035.180 KM	928.725 KM
48.	Osigurati nesmetan rad Vatrogasne jedinice planiranjem i obezbjeđivanjem adekvatnih količina goriva	29.000 KM	8.241,60 KM
49.	Osigurati nesmetan rad službi za upravu blagovremenim planiranjem i nabavkom opreme	100.000 KM	94.908,50 KM
50.	Nabavka jednog službenog vozila	60.000 KM	59.904,00 KM
51.	Ulaganje u programe i edukaciju, organizovanje okruglih stolova i konferencija, kao i organizovanje posjeta općinama i gradovima koje postižu bolje rezultate	50.000 KM	50.000 KM
52.	Redovno finansijsko planiranje i izvještavanje	1.982.092 KM	1.865.318 KM
53.	Obezbjeđenje nesmetanog rada pravobranilaštva	222.450 KM	205.146 KM
54.	Podrška radu općinskog vijećai komisijama koje formira općinsko vijeće	851.250 KM	851.250 KM
55.	Podrška radu lokalnih udruženja/udruga, vjerskih zajednica i nevladinih organizacija	257.800 KM	257.800 KM
56.	Efikasnost lokalne samouprave	948.188 KM	814.468,9 KM
57.	Rekonstrukcijom dijela zgrade Općine Travnik povećati vrijednost zgrade i imovine	530.000 KM	0
	UKUPNO:	23.040.498 KM	17.243.939,68 KM

STRATEŠKI CILJ 3: „UNAPRIJEĐEN INTEGRISANI SISTEM ZAŠTITE OKOLIŠA I JAVNE INFRASTRUKTURE“

Tabela 6. Pregled plana finansiranja i realizacije po projektima

STRATEŠKI CILJ 3: „UNAPRIJEĐEN INTEGRISANI SISTEM ZAŠTITE OKOLIŠA I JAVNE INFRASTRUKTURE“		Plan aktivnosti 2024	Realizacija
1.	Uspostaviti sistem za prečišćavanje otpadnih voda i ugraditi kolektore za odvodnju otpadnih voda	350.000 KM	182.840,32 KM
2.	Izgradnja pretovarne stanice	80.000 KM	80.000 KM
3.	Donošenje prostorno-planske dokumentacije i regulacionih planova	895.800 KM	895.800 KM
4.	Sufinansiranjem troškova rekonstrukcije prostora u Kasarni Slimena osigurati prostor skladišta za ambalažni otpad	2.200.000 KM	0
5.	Obezbijediti sredstva za sufinansiranje troškova odvoza smeća na Regionalnu deponiju „Mošćanica“	200.000 KM	200.000 KM
6.	Osigurati redovno održavanje javnih površina u ljetnom i zimskom periodu adekvatno utvrđenim programima održavanja javnih površina sa komunalnim preduzećima i nadzorom nad istim	550.000	463.968,06 KM
7.	Osigurati redovno održavanje javnih zelenih površina utvrđenim programima održavanja sa komunalnim preduzećima i nadzorom nad istim	180.000 KM	179.999,90 KM
8.	Obezbjeđenje dodatnih parking mjesta u gradu, kako za putnička, tako i za teretna vozila i autobuse	32.000 KM	0
9.	Izgradnja i rekonstrukcija putne infrastrukture i objekata od javnog značaja	1.6478.729 KM	3.657.536 KM
10.	Izgradnja i rekonstrukcija vodovoda i rezervoara za lokalne vodovode, te izgradnja kanalizacijski kolaktora i rješavanje problema oborinskih voda	700.000 KM	320.175 KM
11.	Izvršenje obaveza iz Sporazuma o radu J.P. Vodovod Plava voda	100.000 KM	99.996 KM
12.	Okončati postupak zamjene postojećih rasvjetnih tijela sa ekološki prihvatljivim i ekonomičnijim rasvjetnim tijelima	110.000 KM	110.000 KM
13.	Poboljšana zaštita prirodnih resursa kroz održivo i energetske efikasno upravljanje i održivo korištenje resursa	80.000 KM	63.224,17
14.	Implementacijom projekta „Racionalnog korištenja električne	50.000 KM	49.995,90

	energije i smanjenja troškova el.energije za javnu rasvjetu“ugradnjom urađaja za upravljanje javnom rasvjetom na 70 mjernih mjesta uticati na unapređenje zaštite okoliša i smanjenje negativnih uticaja na prirodu		
15.	U okviru poslova redovnog održavanja javne rasvjete izvršiti zamjenu oštećenih i zastarjelih elektro ormara čime se unapređuje upravljanje javnim sredstvima	40.000 KM	36.270 KM
16.	Osigurati kontinuirano saniranje divljih deponija u okviru šumskih resursa i plutajućeg otpada u rijekama	30.000 KM	30.000 KM
17.	Kvalitetnim redovnim ljetnjim održavanjem javnih lokalnih puteva uticati na unapređenje i vijek trajanja lokalnih puteva	470.000 KM	461.809,38 KM
18.	Zimskim održavanjem lokalnih puteva i uključenjem novih dionica obuhvaćenih zimskim održavanjem poboljšati kvalitet korištenja lokalnih cesta	600.000 KM	540.264,64 KM
19.	Gorivo za prijevoz MZ (zimsko održavanje)	29.000 KM	10.230,76 KM
20.	Izgradnja, rekonstrukcija i modernizacija lokalnih cesta, gradskih ulica i mostova	7.711.486 KM	3.364.619 KM
	UKUPNO	16.087.015 KM	10.746.729,4 KM

4.PREGLED IMPLEMENTACIJE STRATEGIJE RAZVOJA

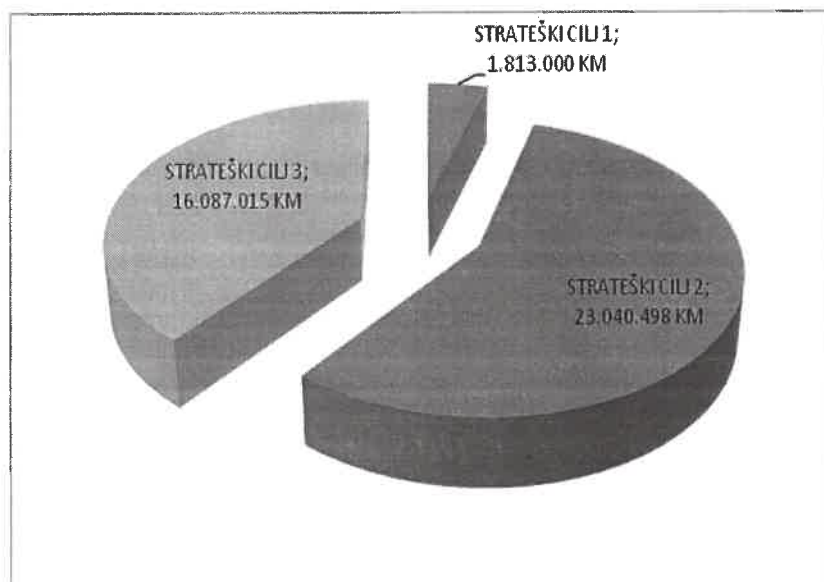
4.1.Sažet osvrt na finansijski period

U narednoj tabeli dat je sažet prikaz realizacije Strategije razvoja Općine Travnik u 2024. godini, s posebnim fokusom na poređenje s ostvarenjem iz prethodne, 2023. godine. Prikaz je strukturiran prema strateškim ciljevima definisanim u strateškom dokumentu, a svaki cilj je analiziran kroz prizmu finansijskih pokazatelja – kako nominalno, tako i procentualno. Ovakav komparativni pristup omogućava jasan uvid u napredak, stagnaciju ili eventualna odstupanja u realizaciji planiranih aktivnosti iz godine u godinu. Time se ne samo mjeri efikasnost provedbe strategije, već se i otvaraju mogućnosti za identifikaciju faktora koji su doprinijeli većem ili manjem stepenu ostvarenja ciljeva u tekućoj godini. Tabela, stoga, predstavlja važan instrument za evaluaciju postignutog i daljnje usmjeravanje razvojnih politika Općine.

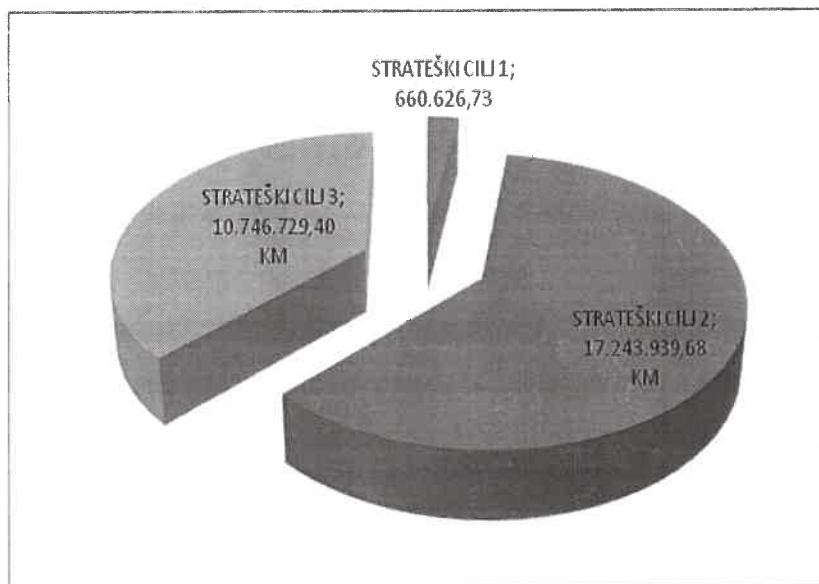
Tabela 7. Pregled plana finansiranja planova aktivnosti i realizacije za 2023-2024. godinu

	STRATEŠKI CILJ 1	STRATEŠKI CILJ 2	STRATEŠKI CILJ 3	UKUPNO
Plan po aktivnostima 2023	1.510.000 KM	19.596.422 KM	5.971.350 KM	27.077.772 KM
Realizacija 2023.	837.677 KM	15.877.766 KM	4.752.519 KM	21.467.962 KM
% Realizacije 2023	55,41 %	81,03 %	79,60 %	79,25 %
Plan po aktivnostima 2024	1.813.000 KM	23.040.498 KM	16.087.015 KM	40.940.513 KM
Realizacija 2024	660.626,73 KM	17.243.939,68 KM	10.746.729,4 KM	28.651.295,8 KM
% realizacije 2024	36,43 %	74,84 %	66,80 %	70%

Grafikon 1. Grafički prikaz planskog finansiranja po ciljevima



Grafikon 2: Grafički prikaz realizacije po ciljevima



Prvi grafikon prikazuje kako su sredstva planirana za tri strateška cilja u okviru budžeta Općine Travnik. Najveći dio sredstava bio je predviđen za strateški cilj broj dva, što ukazuje da je upravo taj segment razvoja prepoznat kao najvažniji i najzahtjevniji. Nešto manje sredstava bilo je planirano za treći strateški cilj, dok je za prvi cilj izdvojen najmanji iznos, što može značiti da su aktivnosti u tom segmentu bile ograničenog obima ili da su se očekivale da će se provoditi kroz manje budžetske intervencije.

Drugi grafikon prikazuje realizaciju tih planiranih sredstava. Vidljivo je da, iako su sredstva bila planirana u velikim iznosima, realizacija je bila nešto skromnija. Ponovo se strateški cilj dva izdvaja kao onaj u koji je najviše uloženo, što potvrđuje da su konkretne aktivnosti u tom segmentu i sprovedene u najvećem obimu. Ipak, razlika između planiranog i realizovanog iznosa pokazuje da nisu svi projektni zadaci uspjeli biti u potpunosti izvršeni. Treći strateški cilj je također značajno realizovan, iako manje nego što je bilo planirano. Prvi strateški cilj ostao je najskromnije realizovan, što upućuje na moguće prepreke u implementaciji ili promjenu prioriteta u toku godine.

Ovi grafikoni zajedno pokazuju da su i planiranje i realizacija bili fokusirani uglavnom na projekte iz drugog strateškog cilja, ali i da ukupna realizacija nije u potpunosti pratila planirano, što može biti važno za daljnju analizu kapaciteta i prepreka u provođenju razvojne strategije.

Tabela 8. Procenat realizacije projekata iz Strategije za 2023. i 2024. godinu

UKUPAN PROCENAT REALIZACIJE ZA PERIOD 01.01.2023.-31.12.2024.			
Plan po aktivnostima	3.323.000 KM	42.632.920 KM	22.058.365 KM
Realizacija	1.498.303,73 KM	33.121.705,7 KM	15.499.284,4 KM
% realizacije	46,34 %	77,69 %	70,26 %

Prikazana tabela ilustruje procenat realizacije projekata iz Strategije razvoja Općine Travnik za dvogodišnji period od 1. januara 2023. do 31. decembra 2024. godine. U njoj je jasno vidljivo da su pojedine oblasti ostvarile visok stepen realizacije, dok su druge u znatnom zaostatku u odnosu na plan.

Najveći finansijski obim imale su aktivnosti za koje je planirano više od 42 miliona konvertibilnih maraka, a njihova realizacija je bila na solidnom nivou, s ostvarenjem od skoro 78 posto. I druge aktivnosti koje su bile planirane u iznosu od nešto više od 22 miliona KM ostvarene su sa više od 70 posto realizacije, što pokazuje relativno stabilnu provedbu i kontinuitet u implementaciji tih segmenata strategije.

Međutim, ono što najviše odstupa jeste segment za koji je planirano nešto više od 3 miliona KM, a čija je realizacija ostala ispod 50 posto. Taj podatak upućuje na određene poteškoće, bilo u pripremi, bilo u operativnoj realizaciji aktivnosti iz tog dijela strategije. Sve u svemu, ukupan prosjek realizacije ukazuje na to da su kapaciteti za implementaciju strategije u značajnoj mjeri funkcionalni, ali da postoji potreba za dodatnim analizama i eventualnim korekcijama tamo gdje realizacija zaostaje.

4.2. Ključni strateški projekti

Ključni strateški projekti predstavljaju najvažnije i najutjecajnije intervencije unutar strateškog okvira razvoja Općine Travnik. Riječ je o projektima koji imaju visok stepen kompleksnosti, značajan finansijski obim, kao i snažan razvojni potencijal, te se njihova realizacija direktno povezuje sa dugoročnim ciljevima i vizijom općine kao prosperitetne, održive i funkcionalno povezane sredine. Ovi projekti nisu samo tehnički zahvati, već katalizatori promjena koji pokreću dodatne investicije, otvaraju nova radna mjesta, unapređuju infrastrukturu i kvalitet života građana, te doprinose ravnomjernom razvoju urbanih i ruralnih područja.

Značaj ključnih strateških projekata ogleda se i u njihovoj sposobnosti da djeluju integrativno, povezuju različite sektore, jačaju međuinstitucionalnu saradnju, privlače sredstva viših nivoa vlasti, međunarodnih partnera i privatnog sektora. Njihova uspješna implementacija ima multiplikativni efekat na društveno-ekonomski razvoj, jer generira nove mogućnosti za mlade, podržava privredu, modernizuje javne usluge, unapređuje zaštitu okoliša i stvara temelje za pametan i inkluzivan razvoj lokalne zajednice.

U kontekstu implementacije Strategije razvoja, ključni strateški projekti se pozicioniraju kao nosioci promjena, jer obuhvataju sistemske pristupe rješavanju problema i kreiranju održivih rješenja za izazove s kojima se općina suočava. Njihova realizacija ne donosi samo kratkoročne rezultate, već i dugoročne koristi koje će osjetiti sadašnje i buduće generacije stanovnika Travnika.

U okviru prvog strateškog cilja, koji se odnosi na razvijenu i održivu privredu, tokom 2024. godine realizovan je niz aktivnosti i inicijativa usmjerenih ka jačanju lokalne ekonomije, unapređenju poslovnog ambijenta i podršci poduzetništvu. I ove godine izdvojena su značajna finansijska sredstva za poticaj razvoju malih i srednjih preduzeća, kao i za podršku start-up inicijativama, s ciljem podsticanja inovacija, samozapošljavanja i otvaranja novih radnih mjesta. Kroz ove programe obezbijeđena je ne samo finansijska podrška, već i mentorska, edukativna i savjetodavna pomoć za mlade preduzetnike i postojeće poslovne subjekte.

Posebna pažnja posvećena je promociji digitalne ekonomije i informacionih tehnologija kroz organizaciju IT sajma, koji je prerastao u važan događaj za povezivanje lokalnih i regionalnih IT kompanija, prezentaciju novih tehnoloških rješenja i privlačenje potencijalnih investitora. Ovakvi događaji doprinose pozicioniranju Travnika kao otvorene, inovativne i poslovno atraktivne sredine.

Uz razvoj preduzetništva, značajan iskorak napravljen je i na planu prostornog uređenja i stvaranja preduslova za nove investicije kroz usvajanje regulacionih planova za ključne poslovne zone: Polje, Heldovi, Slimena i Bazimice. Time su stvoreni planski preduslovi za proširenje poslovne infrastrukture, privlačenje novih investitora, otvaranje proizvodnih i servisnih pogona, te jačanje lokalne privrede u cjelini.

Paralelno sa ekonomskim mjerama, nastavljen je intenzivan rad na unapređenju kvaliteta usluga koje Općina pruža građanima. Centar za pružanje usluga građanima ostvario je rekordne brojke u 2024. godini u pogledu zaprimljenih zahtjeva, izdatih izvoda i uvjerenja iz matičnih knjiga, ovjere dokumenata i naplaćenih taksu, što potvrđuje povjerenje građana u efikasnost i dostupnost javne uprave.

Poseban doprinos modernizaciji administracije dala je digitalizacija procesa, kojom je znatno ubrzan i olakšan pristup pojedinim uslugama. Kao primjer, od ove godine građanima koji u okviru svojih prava podnose zahtjeve prema Općini, omogućeno je elektronsko pribavljanje uvjerenja o prebivalištu, čime je smanjen broj dolazaka na šalter i povećana dostupnost administrativnih usluga. Ovakvi koraci doprinose većoj transparentnosti, efikasnosti i digitalnoj transformaciji lokalne samouprave, što je jedan od važnih segmenata održivog razvoja općine.

U okviru drugog strateškog cilja, koji se fokusira na izgrađenu, obrazovanu i inkluzivnu zajednicu, Općina Travnik je i tokom 2024. godine posvetila značajnu pažnju razvoju društvene infrastrukture, unapređenju kvaliteta javnih usluga, te jačanju sportskog i kulturnog života. Cilj je stvoriti okruženje

u kojem svi građani, a posebno mladi, imaju ravnopravne prilike da pokažu svoja znanja, talente i vještine, te da se aktivno uključe u društvene tokove i razvoj lokalne zajednice.

Za ostvarenje ovog strateškog cilja izdvojena su značajna finansijska sredstva za različite programe socijalne podrške, među kojima posebno mjesto zauzimaju naknade za novorođenčad, kojima se želi podržati i stimulisati demografski rast i pružiti dodatna pomoć mladim porodicama. Takođe, u cilju stvaranja boljih uslova za mlade bračne parove, nastavljena je podrška kroz program kupovine stanova, što predstavlja važan segment politike stambenog zbrinjavanja i stabilizacije mladih porodica na lokalnom nivou.

Pored toga, Općina Travnik kontinuirano izdvaja značajna sredstva za podršku rada humanitarnih i nevladinih organizacija, koje kroz svoje aktivnosti doprinose socijalnoj koheziji, pomoći ugroženim kategorijama i jačanju građanske participacije. Veliki fokus stavljen je i na podršku sportskih udruženja, prepoznajući sport kao važan segment zdravog i aktivnog života, ali i kao sredstvo za socijalnu integraciju i afirmaciju mladih.

U skladu sa politikom obrazovanja i razvoja mladih, Općina je nastavila realizaciju programa kontinuirane podrške učenicima i studentima, kroz program stipendiranja.

Važan iskorak predstavlja i ulaganje u sportske kapacitete, što je vidljivo kroz izdvajanje sredstava za stavljanje u funkciju sportskih terena u krugu Kasarne, čime se doprinosi razvoju sportskih aktivnosti i dostupnosti sportskih sadržaja za široku populaciju.

Posebnu pažnju zaslužuje i zaštita tradicionalnih vrijednosti i kulturne baštine, o čemu svjedoči angažman Općine u procesu zaštite porijekla travničkog sira, koji predstavlja prepoznatljiv proizvod i brend ovog kraja na domaćem i međunarodnom tržištu.

Također, značajna sredstva su usmjerena na sufinansiranje rada predškolskih ustanova, čime se unapređuje rani razvoj djece.

Pored navedenih, realizovano je i mnogo drugih projekata koji zajedno doprinose stvaranju uslova za kvalitetan i sadržajan život svih građana Općine Travnik, kroz razvoj inkluzivne i održive zajednice koja njeguje svoje vrijednosti i potiče napredak.

U okviru trećeg strateškog cilja, koji se odnosi na unaprijeđen integrisani sistem zaštite okoliša i javne infrastrukture tokom 2024. godine značajna sredstva su usmjerena na realizaciju ključnih infrastrukturnih projekata sa ciljem podizanja kvaliteta života stanovnika Općine Travnik. Jedan od najvažnijih postignuća predstavlja završena faza izgradnje i uređenja Bosanske ulice, čime je Travnik dobio moderno i kvalitetno šetalište – Korzo, koje sada služi kao centralno mjesto okupljanja građana, promovisanja kulturnih sadržaja i unapređenja urbanog života. Ovaj projekat uspješno je realizovan kroz partnerstvo i zajedničku saradnju Općine Travnik i grada Lajpciga, čime je potvrđena važnost međunarodne saradnje u razvoju lokalnih zajednica.

Pored toga, nastavljena je izgradnja i modernizacija komunalne infrastrukture, što uključuje i izgradnju kolektora za otpadne vode, čime se značajno doprinosi unapređenju sistema zaštite okoliša i poboljšanju sanitarnih uslova u Općini.

U Budžetu za 2024. godinu planirana su sredstva u iznosu od 200.000,00 KM za nastavak važnog projekta preseljenja Javnog komunalnog preduzeća "Bašbunar". Ovaj projekt podrazumijeva izgradnju pretovarne stanice za selektovani ambalažni otpad u prostoru Kasarne Slimena, što predstavlja značajan korak ka efikasnijem upravljanju otpadom, smanjenju ekološkog opterećenja i unapređenju procesa reciklaže. Sredstva su u potpunosti realizovana, čime je potvrđen visok nivo posvećenosti Općine održivom upravljanju otpadom.

Pored navedenih, u okviru trećeg strateškog cilja realizovano je i niz drugih infrastrukturnih projekata koji doprinose razvoju saobraćajne mreže, poboljšanju komunalnih usluga i podizanju opšte kvalitete životne sredine. Ovi projekti zajedno osiguravaju održiv i dugoročan razvoj Općine Travnik, stvarajući temelje za zdravlje, funkcionalniju i privlačniju sredinu za sve njene stanovnike.

5. PREPORUKE

U narednom periodu, potrebno je uložiti dodatne napore u jačanje operativne spremnosti za realizaciju planiranih aktivnosti, naročito kada je riječ o manjim projektima i inicijativama koje doprinose ostvarenju Strateškog cilja 1. Ovaj segment je ključan za uspostavljanje ravnoteže u implementaciji svih strateških ciljeva, čime se osigurava ravnomjeran i održiv razvoj općine. Manji projekti često predstavljaju osnovu za dugoročne promjene na lokalnom nivou, te je njihova dosljedna realizacija neophodna kako bi se izbjegla prekomjerna koncentracija sredstava i napora na ograničen broj velikih infrastrukturnih poduhvata.

Uz to, posebno je važno da se izvrši detaljna analiza razloga koji su doveli do slabije realizacije određenih projekata, posebno onih kod kojih je stopa realizacije ispod 50 %. Takva analiza treba biti objektivna, sveobuhvatna i temeljena na stvarnim izazovima u implementaciji, bilo da se radi o nedovoljnoj međuinstitucionalnoj koordinaciji, administrativnim preprekama, nedostatku kapaciteta ili kašnjenjima u procedurama javnih nabavki. Na osnovu te analize, nužno je definisati jasne, konkretne i mjerljive korektivne mjere koje će omogućiti da ti projekti budu realizovani u što kraćem roku u narednom planskom periodu.

Osim toga, neophodno je dodatno ojačati međusektorsku i međuinstitucionalnu saradnju, jer upravo sinergija različitih općinskih sektora i partnera može osigurati bržu, efikasniju i kvalitetniju realizaciju planiranih aktivnosti. Kašnjenja u provedbi većih infrastrukturnih i razvojnih projekata često su posljedica slabe komunikacije i koordinacije, što dovodi do prolongiranja rokova i neadekvatnog korištenja raspoloživih budžetskih sredstava.

Radi postizanja veće ukupne stope realizacije, idealno bliže 100 % proces planiranja u budućnosti mora biti realno postavljen, uzimajući u obzir stvarne tehničke, ljudske i finansijske kapacitete svih nosilaca aktivnosti.

Na kraju, sve navedene preporuke mogu poslužiti kao osnova za reviziju postojećih mehanizama provedbe Strategije razvoja Općine Travnik. Istovremeno, mogu predstavljati i vrijedan vodič za unapređenje sistema strateškog upravljanja razvojnim prioritetima, kako bi se u budućnosti obezbijedila veća transparentnost, odgovornost i efikasnost u korištenju javnih resursa, ali i postigao stvaran i opipljiv napredak za sve građane općine.

**PREDSJEDATELJICA
OPĆINSKOGA VIJEĆA TRAVNIK
Vlatka Lovrinović, dipl.teolog,v.r**

Pored navedenih, u okviru trećeg strateškog cilja realizovano je i niz drugih infrastrukturnih projekata koji doprinose razvoju saobraćajne mreže, poboljšanju komunalnih usluga i podizanju opšte kvalitete životne sredine. Ovi projekti zajedno osiguravaju održiv i dugoročan razvoj Općine Travnik, stvarajući temelje za zdravlju, funkcionalniju i privlačniju sredinu za sve njene stanovnike.

5. PREPORUKE

U narednom periodu, potrebno je uložiti dodatne napore u jačanje operativne spremnosti za realizaciju planiranih aktivnosti, naročito kada je riječ o manjim projektima i inicijativama koje doprinose ostvarenju Strateškog cilja 1. Ovaj segment je ključan za uspostavljanje ravnoteže u implementaciji svih strateških ciljeva, čime se osigurava ravnomjeran i održiv razvoj općine. Manji projekti često predstavljaju osnovu za dugoročne promjene na lokalnom nivou, te je njihova dosljedna realizacija neophodna kako bi se izbjegla prekomjerna koncentracija sredstava i napora na ograničen broj velikih infrastrukturnih poduhvata.

Uz to, posebno je važno da se izvrši detaljna analiza razloga koji su doveli do slabije realizacije određenih projekata, posebno onih kod kojih je stopa realizacije ispod 50 %. Takva analiza treba biti objektivna, sveobuhvatna i temeljena na stvarnim izazovima u implementaciji, bilo da se radi o nedovoljnoj međuinstitucionalnoj koordinaciji, administrativnim preprekama, nedostatku kapaciteta ili kašnjenjima u procedurama javnih nabavki. Na osnovu te analize, nužno je definisati jasne, konkretne i mjerljive korektivne mjere koje će omogućiti da ti projekti budu realizovani u što kraćem roku u narednom planskom periodu.

Osim toga, neophodno je dodatno ojačati međusektorsku i međuinstitucionalnu saradnju, jer upravo sinergija različitih općinskih sektora i partnera može osigurati bržu, efikasniju i kvalitetniju realizaciju planiranih aktivnosti. Kašnjenja u provedbi većih infrastrukturnih i razvojnih projekata često su posljedica slabe komunikacije i koordinacije, što dovodi do prolongiranja rokova i neadekvatnog korištenja raspoloživih budžetskih sredstava.

Radi postizanja veće ukupne stope realizacije, idealno bliže 100 % proces planiranja u budućnosti mora biti realno postavljen, uzimajući u obzir stvarne tehničke, ljudske i finansijske kapacitete svih nosilaca aktivnosti.

Na kraju, sve navedene preporuke mogu poslužiti kao osnova za reviziju postojećih mehanizama provedbe Strategije razvoja Općine Travnik. Istovremeno, mogu predstavljati i vrijedan vodič za unapređenje sistema strateškog upravljanja razvojnim prioritetima, kako bi se u budućnosti obezbijedila veća transparentnost, odgovornost i efikasnost u korištenju javnih resursa, ali i postigao stvaran i opipljiv napredak za sve građane općine.

Broj: 01-1-04-28-73-212/25
Nadnevak: 17. 7. 2025. godine

Travnik

