



Na osnovu člana 34. stav 2. Statuta Općine Travnik („Prečišćen tekst - Službene novine Općine Travnik“, broj 11/05) i člana 75. Poslovnika o radu Općinskog vijeća (Službene novine Općine Travnik“, broj: 5/05, 18/06, 10/16, 3/20), Općinsko vijeće Travnik na sjednici održanoj 17.07. 2025. godine, **donosi**

ZAKLJUČAK

Član 1.

Usvaja se Izvještaj o implementaciji Strategije razvoja Općine Travnik za 2024.godinu.

Član 2.

Zaključak će se objaviti u “Službenim novinama Općine Travnik”.

Broj: 01-1-04-28-73-212/25
Datum: 17.07. 2025. godine

Travnik





BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNA I HERCEGO
SREDNJOBOSANSKI KANTON
KANTON SREDIŠNJA BOSNA
OPĆINA TRAVNIK

Strategija razvoja Općine Travnik za period 2022-2027

Travnik 2027: Grad progresivnog poduzetništva, cjelogodišnjeg turizma, uvezanih potencijala i tehnoloških mogućnosti, orijentisan prema mladima i zaštiti i zaštiti okoliša uz imperativno osiguranje kontinuiranog učešća odgovornih i informisanih građana

IZVJEŠTAJ O IMPLEMENTACIJE STRATEGIJE RAZVOJA OPĆINE TRAVNIK ZA 2023.GODINU

1.UVOD

Integrisnu strategiju razvoja općine Travnik za razdoblje 2022-2027. godine izradio je Općinskog razvojni tim, uz stručnu podršku Instituta Sveučilišta/Univerziteta "VITEZ". Ova strategija ima za cilj stvaranje sveobuhvatnog plana razvoja općine u narednom razdoblju, u kojem se jasno definišu prioriteti, ciljevi i mjere za unapređenje svih aspekata života i rada u općini Travnik.

Izveštaj o implementaciji Integrisane strategije razvoja općine Travnik za 2023. godinu predstavlja ključni dokument u procesu praćenja napretka i učinkovitosti provođenja strateških ciljeva. Ovaj izveštaj ima za cilj ne samo izvještavanje o postignućima, već i poticanje svih relevantnih aktera – lokalnih vlasti, privrednika, organizacija civilnog društva i drugih zainteresiranih strana na daljnje aktivno učešće u razvoju općine. Cilj je osigurati transparentnost, uključivanje svih zainteresovanih strane i zajedničko donošenje odluka koje će oblikovati budućnost općine.

Strateški ciljevi, sektorski prioriteti i projekti obuhvaćeni ovom strategijom usmjereni su na tri ključna područja: ekonomski razvoj, društveni razvoj i zaštitu okoliša. Kroz ove sektorske ciljeve, strategija nastoji unaprijediti infrastrukturu, potaknuti lokalnu ekonomiju, povećati kvalitetu života građana, kao i očuvati prirodne resurse. Svaka od ovih komponenti predstavlja osnovu za implementaciju konkretnih projekata u 2023. godini, koji će biti osmišljeni i realizirani uz maksimalnu participaciju svih učesnika.

Provedba strategije temelji se na metodologiji MiPRO, koja osigurava visok stepen koordinacije, saradnje i stalnih konsultacija sa svim ključnim akterima tokom svih faza implementacije. Ovaj pristup omogućava da se strategija kontinuirano prilagođava potrebama zajednice, a također i da se na temelju povratnih informacija iz zajednice poboljšavaju postojeći projekti i inicijative.

Izveštaj za 2023. godinu također analizira napredak u realizaciji prethodnih ciljeva, identifikira izazove i prepreke na putu implementacije, te predlaže konkretne mjere za njihovo prevazilaženje. Također, izveštaj se fokusira na važnost dugoročnog planiranja i održivosti, naglašavajući potrebu za stalnim ulaganjima u ljudske resurse, inovacije, te zaštitu okoliša, kako bi Travnik postao moderni i održivi grad u kojem će građani imati kvalitetan život i u kojem će privreda biti otporna na globalne izazove.

U cilju kvalitetne izrade godišnjeg Izveštaja o implementaciji plana za 2023. godinu, vršeno je kontinuirano prikupljanje podataka, odnosno mjerljivih indikatora izvršenja aktivnosti, putem općinskih službi. Prikupljeni podaci su analizirani i objedinjeni, povezani s ciljevima, prioritetima i mjerama Općinske razvojne strategije, odnosno prema područjima razvoja. Izveštaj ima za cilj prikazati provedene razvojne mjere u 2023. godisnjim ciljem ocjene postizanja strateških ciljeva i prioriteta razvoja utvrđenih u općinskoj razvojnoj strategiji, radi utvrđivanja relevantnosti predviđenih strateških prioriteta.

Tokom 2023. godine uspješno su realizovani projekti u ukupnoj vrijednosti od 21,5 miliona KM, što odražava visok stepen realizacije zacrtanih ciljeva, uprkos izazovima i ograničenjima s kojima se suočavalo provođenje pojedinih projektnih aktivnosti. Posebno je važno istaći da su određena odstupanja od planiranog dinamizma posljedica okolnosti koje su bile izvan okvira lokalnog uticaja prvenstveno zbog zavisnosti od vanjskih partnera, procedura i vremenskih rokova koji nisu bili u potpunosti pod našom ingerencijom.

U sljedećoj tabeli prikazan je sažeti pregled ključnih osnova implementacije za šestogodišnji period od 2022. do 2027. godine, uključujući plan aktivnosti za 2023. godinu, kao i realizaciju finansijskih sredstava u istoj godini.

Tabela 1. Pregled planiranog budžeta prema osnovama implementacije, aktivnostima i realizaciji

REALIZACIJA BUDŽETA ZA 2024.GODINU za period utroška 01.01.2023.-31.12.2023.godine			
STRATEŠKI CILJ	OSNOV IMPLEMENTACIJE REALIZACIJE STRATEGIJE	PLAN po aktivnostima za 2023.godinu	REALIZACIJA
Razvijena i održiva privreda	6.730.000 KM	1.510.000 KM	837.677 KM
Izgrađena obrazovana i inkluzivna zajednica sa razvijenom društvenom infrastrukturom, kvalitetnim javnim uslugama, bogatim sportskim i kulturnim životom u kojoj mladi imaju priliku pokazati svoja znanja i vještine	31.173.000 KM	19.596.422 KM	15.877.766 KM
Unaprjeđen integrisani sistem zaštite okoliša i javne infrastrukture	24.321.000 KM	5.971.350 KM	4.752.519 KM
UKUPNO:	62.224.000 KM	23.439.094 KM	21.476.962 KM

2.STRATEŠKI PRAVCI, CILJEVI I PRIORITETI OPĆINE TRAVNIK

Općina Travnik je u sklopu Strategije razvoja za razdoblje 2022.-2027. usmjerila svoje razvojne pravce prema dugoročnim ciljevima, uzimajući u obzir ključne nacionalne i međunarodne razvojne projekte. Ova strategija ima za cilj ne samo ubrzati ekonomski rast općine, već i osigurati održivost i ravnotežu u svim aspektima društvenog života. Uspješnost razvoja bit će mjerena ne samo sposobnošću da se prepoznaju i prevladaju slabosti i prijetnje koje mogu ometati brzi rast, već i sposobnošću da se maksimalno iskoriste razvojni potencijali koji su već prisutni u općini, ali i oni koji se mogu stvoriti kroz nove inicijative i saradnje.

Kroz implementaciju Strategije, cilj je postići sinergiju između različitih sektora, čime će se omogućiti održiv razvoj općine u svim segmentima – od infrastrukture, privrede i obrazovanja, do zaštite okoliša i društvene integracije. Kako bi se ostvarili ovi ciljevi, predložena su konkretna

strateška opredjeljenja i dugoročna usmjerenja koja će oblikovati daljnji razvoj općine. Ova opredjeljenja obuhvaćaju ključno strateške fokuse, koji će omogućiti sveobuhvatan napredak i dugoročnu stabilnost.

Kroz ove strateške smjernice, nastoji se stvoriti okruženje u kojem će biti moguće ne samo reagovati na izazove koji se pojavljuju u procesu razvoja, već i proaktivno koristiti sve postojeće resurse i potencijale, kako bi se postigao maksimalan socio-ekonomski učinak. U tom kontekstu, jasno definisani strateški fokusi postavljaju temelje za ostvarenje dugoročnog prosperiteta općine Travnik.:

1.	Intenzivirati održivi razvoj privrede kroz primjenu tehnoloških inovacija, razvoja i transfera novih tehnologija, digitalizacije, i maksimalnu iskorištenost prirodnih resursa
2.	Poboljšanje kvalitete života građana kroz: poboljšanje dostupnosti i kvalitet pružanja javnih usluga građanima, unapređenje i izgradnju društvene i komunalne infrastrukture, i njihovo uključivanje u procese donošenja odluka
3.	Poboljšanje kvalitete eko sistema i upravljanje okolišem

Na temelju usvojenih strateških fokusa za period 2022-2027. godina, definisana je i vizija razvoja strategije općine koja predstavlja njenu težnju, poželjno stanje, dugoročnu namjeru i pravac djelovanja u budućnosti.

Razvojna vizija općine Travnik glasi:

“TRAVNIK, GRAD PROGRESIVNOG PODUZETNIŠTVA, CJELOGODIŠNJEG TURIZMA, UVEZANIH POTENCIJALA I TEHNOLOŠKIH MOGUĆNOSTI, ORIJENTISAN PREMA MLADIMA I ZAŠTITI OKOLIŠA UZ IMPERATIVNO OSIGURANJE KONTINUIRANOG UČEŠĆA ODGOVORNIH I INFORMISANIH GRAĐANA!”

Ostvarenje razvojne vizije realizovat će se kroz tri strateška cilja razrađene u 15 prioriteta i 72 mjere. Na osnovu strateških pravaca/fokusa i usvojene Vizije općine Travnik, izvedeni su sljedeći strateški ciljevi razvoja:

1. Intenzivirati održivi razvoj privrede kroz primjenu tehnoloških inovacija, razvoja i transfera novih tehnologija, digitalizacije, i maksimalnu iskorištenost prirodnih resursa
2. Izgrađena, obrazovana i inkluzivna zajednica sa razvijenom društvenom infrastrukturom, kvalitetnim javnim uslugama, bogatim sportskim i kulturnim životom u kojoj mladi imaju priliku pokazati svoja znanja i vještine
3. Unaprjeđen integrisani sistem zaštite okoliša i javne infrastrukture

Strateški cilj 1: Razvijena i održiva privreda

Bez razvijene i održive privrede teško bi bilo govoriti o daljem razvoju općine koja svoj budući razvoj upravo vidi u daljem jačanju postojećeg industrijskog sektora i razvoju MSP-a i obrta, a što je rezultat novih investicija. Zahvaljujući tome doći će i do porasta zaposlenosti u ovim sektorima. Cilj je poticati otvaranje novih poslovnih subjekata, kao i jačanje konkurentnosti postojećih privrednih subjekata kroz tehnološke inovacije, know-how, razvoj i transfer novih tehnologija i digitalizaciju.

Turizam i poljoprivreda čine važne elemente ovog strateškog cilja.

Intenziviranje poljoprivredne proizvodnje usmjerene ka ruralnom razvoju kao i turizma realizovat će se u skladu sa smjernicama i ciljevima koji nisu realizovani Strategijom razvoja poljoprivrede općine Travnik za period 2016-2020., odnosno Strategijom razvoja turizma općine Travnik za period 2018-2022. godina.

Neophodne pretpostavke za ostvarenje ovog cilja su:

- Izgradnja progresivnog poslovnog ambijenta i neophodne infrastrukture, kako komunalne tako i poslovne,
- Unapređenje saradnje interesnih grupa uz obavezno jačanje kapaciteta lokalne samouprave,
- Izgradnja poslovnog ambijenta privlačnog za strana i domaća investiranja,
- Izgradnja uslova za sinergiju turizma, poljoprivrede i ruralnog razvoja,
- Jačanje sektora poljoprivredne proizvodnje usmjerene na primarnu poljoprivrednu proizvodnju, ali i razvoj prerađivačkih kapaciteta koji vode što većoj finalizaciji poljoprivrednih proizvoda.

Očekivani indikatori/utjecaji ovog strateškog cilja do kraja 2027. godine predviđaju sljedeće:

- Povećan broj privrednih subjekata za 5 % u odnosu na 2020. godinu,
- Povećanje broja zaposlenih za 10 % u odnosu na 2020. godinu,
- Smanjenje broja nezaposlenih za minimalno 10 % u odnosu na 2020. godinu,
- Povećana vrijednost izvoza za 10 % u odnosu na 2020. godinu,
- Povećan broj porodičnih poljoprivrednih gazdinstava za 5 % u odnosu na 2020. godinu,
- Povećanje registrovanih turističkih posjeta i noćenja za 10 % u odnosu na 2020. godinu.

Strateški cilj 2: Izgrađena obrazovana i inkluzivna zajednica sa razvijenom društvenom infrastrukturom, kvalitetnim javnim uslugama, bogatim sportskim i kulturnim životom u kojoj mladi imaju priliku pokazati svoja znanja i vještine

Uspješnim ostvarenjem ovog cilja želi se postići da općina Travnik svojim građanima osigura uslove za kvalitetniji i sadržajni život. Također, želi se postići visok stepen društvene tolerancije, obrazovanja i inkluzije u lokalnoj zajednici.

Realizacija ovog strateškog cilja će se ostvariti kroz planirane mjere koje će:

- Povećati broj usluga i dostupnost zdravstvene zaštite za sve stanovnike,
- Poticati programe preventivne zdravstvene zaštite,
- Podizati svijest javnosti o zdravom načinu života,
- Jačati kapacitete u ustanovama socijalne zaštite,
- Osigurati uključivanje svih marginaliziranih grupa u društveno-ekonomske tokove socijalno ugroženih građana,
- Unaprijediti infrastrukturu u sektoru obrazovanja,
- Poticati neformalno obrazovanje i cjeloživotno učenje usklađeno sa potrebama tržišta rada,
- Unaprijediti prostorne i tehničke kapacitete za djelovanje sportskih organizacija,
- Organizovati i promovisati domaća i međunarodna sportska takmičenja,
- Unaprijediti sistem kvalitete rada u javnom sektoru,
- Poboľjšati funkcionisanje sistema zaštite i spašavanja od prirodnih i drugih nesreća i
- Stvarati uslove za ostanak mladih u općini.

Očekivani rezultati ovog strateškog cilja do kraja 2027. godine obuhvataju sljedeće:

- Smanjen broj odlazaka stanovništva za 10 % u odnosu na 2020. godinu,
- Povećano finansiranje projekata socijalne zaštite, zdravstvene zaštite, obrazovanja, kulture i sporta za 10 % u odnosu na 2020. godinu,
- povećan nivo zadovoljstva stanovnika općine Travnik ukupnom kvalitetom života za 10 %.

Strateški cilj 3: Unaprijeđen integrisani sistem zaštite okoliša i javne infrastrukture

Treći strateški cilj odnosi se na unapređenje integrisanog sistema zaštite okoliša i javne infrastrukture. Realizacijom ovog cilja želi se osigurati bolja kvaliteta života građana u općini Travnik. Također, ovaj strateški cilj je neophodan i za dalji održivi razvoj privrede.

Ovaj strateški cilj je važan i sa aspekta ispunjenja Agende 2030, a posebno u domenu pravednog pristupa i korištenja prirodnih resursa od strane svih aktera u društvu.

Neophodne pretpostavke za postizanje ovog cilja su:

- Uspostava sistema za prečišćavanje voda,
- Izgradnja pretovarne stanice za reciklažu otpada,
- Poboljšanje kapaciteta komunalnih preduzeća,
- Dalja izgradnja i redovno održavanje komunalne infrastrukture,
- Poboljšanje zaštite prirodnih resursa kroz njihovo održivo i efikasno upravljanje,
- Povećano korištenje obnovljivih izvora energije,
- Praćenje globalnih trendova i sticanje novih znanja u području energijske efikasnost,
- Čuvanje i zaštita prirodnih resursa, odnosno racionalno korištenje resursa i poticanje privrednog razvoja kojim se osigurava obnova resursa.

Indikatori za mjerenje stepena realizacije ovog strateškog cilja pratit će se kroz sljedeće pokazatelje na kraju 2027. godine:

- Povećanje investicija u energetska efikasnost za najmanje 10 % u odnosu na 2020.,
- Povećanje zadovoljstva anketiranih stanovnika uslugama odvoza čvrstog otpada i odvodnje otpadnih voda za 50 % u odnosu na 2020. godinu,
- Poboljšani ekonomski parametri rada komunalnih preduzeća za 5 % u odnosu na 2020. godinu,
- Procenat otpadnih voda koje se "puštaju" u vodotoke se smanjio za najmanje 30 %, u odnosu na 2020. godinu.

Strateški ciljevi su određeni tako da budu komplementarni, da osiguravaju sinergiju između ekonomije, društva i okoliša.

Stepen realizacije strateških ciljeva će se mjeriti kroz set indikatora koji su navedeni u sljedećoj tabeli:

Tabela 2.: Set indikatora za strateške ciljeve

Indikator (uticaja)	Polazna vrijednost (2020.)	Ciljna vrijednost (2027.)	Realizacija (2023)
Broj privrednih subjekata	2757	2895	2911
Broj zaposlenih	13.396	14.735	13236
Broj nezaposlenih	7.391	7.000	7157
Vrijednost izvoza u KM	185.879.670	204.466.900	230.946.195 KM
Broj porodičnih poljoprivrednih gazdinstava	2.984	3.133	3300
Broj registrovanih turističkih posjeta i noćenja	33.440	43.473	42.919
Nivo razvijenosti	33	30	34
% povećanja zadovoljstva uslugama u zdravstvu		77 % Anketiranih građana	-
Broj korisnika socijalne pomoći			-
Broj inicijativa kojima se smanjuje korupcija	20	55	0
Smanjenje broja žalbi na administrativne procedure u Općini	76	65	-

% domaćinstava obuhvaćen organiziranim odvozom smeća	95	97	95
Broj domaćinstava koji imaju pristup komunalnim uslugama	14.956	15.256	15.057
% domaćinstava koji se griju na pelet	25	40	-
Dužina novoizgrađenih lokalnih puteva	0	18	-

Kako bi se osigurao visok stepen realizacije zacrtanih strateških ciljeva, definisan je i set prioriteta do 2027.godine koji pokrivaju sve oblasti od strateškog značaja za razvoj Travnika. Prioriteti predstavljaju ključna polja i smjerova djelovanja za ostvarenje vizije i strateških ciljeva i kao takvi imaju najveći uticaj na razvoj, odnosno stvaranje strateških indikatora.

Strateški cilj 1. "Razvijena i održiva privreda" operacionalizira se kroz 3 prioriteta:

- Povoljnije poslovno okruženje za održiv rast, nove investicije i zapošljavanje
- Stvaranje uslova za jačanje turizma
- Jačanje poljoprivredne proizvodnje

Strateški cilj 2." Izgrađena obrazovana i inkluzivna zajednica sa razvijenom društvenom infrastrukturom, kvalitetnim javnim uslugama, bogatim sportskim i kulturnim životom, u kojoj mladi imaju priliku pokazati svoja znanja i vještine operacionalizira se kroz 8 prioriteta:

- Unapređenje zdravstvene i socijalne zaštite
- Jačanje kapaciteta za kvalitetnije obrazovanje-usklađenost obrazovanja sa potrebama tržišta rada
- Omasovljavanje sportske aktivnosti
- Njegovanje kulturno-historijske tradicije kao i novih kulturnih sadržaja
- Povećanje stepena sveobuhvatne sigurnosti građana
- Demografski razvoj, migracije
- Usklađivanje sistema kvalitete uz primjenu novih tehnologija u radu javnog sektora
- Jačanje kapaciteta Općine

Strateški cilj 3." Unaprijeđen integrisani sistem zaštite okoliša i javne infrastrukture" operacionalizira se kroz 4 prioriteta:

- Uspostava funkcionalnog sistema za integrisano upravljanje okolišem
- Unapređenje kvalitete komunalnih usluga
- Poboljšana zaštita prirodnih resursa kroz održivo i energetske efikasno upravljanje i održivo korištenje resursa
- Poboljšana kvaliteta lokalnih i javnih puteva

Uspješnoj implementaciji Strategije razvoja Općine Travnik doprinijeti će i aktivnosti na implementaciji 11 strateških projekata kao intervencije najvećeg značaja za ostvarenje strateških ciljeva:

1. Izgradnja prostora za Mješovitu srednju školu Travnik
2. Uređenje Bosanske ulice
3. Ugradnja kolektora
4. Usvajanje Regulatornih planova za poslovne zone Polje, Heldovi Slimena i Bazimice
5. IT Reboot sajam
6. Zaštita geografskog porijekla travničkog sira
7. Osnivanje Turističke zajednice
8. Digitalizacija usluga javne uprave
9. Izgradnja dvorane u Srednjoškolskom centru
10. Izgradnja pretovarne stanice i reciklažnost dvorišta u Kasarni Slimena
11. Obezbijediti poticajna sredstva za poljoprivredu
12. Podržavanje rada humanitarnih i nevladinih organizacija
13. Podrška učenicima i studentima kroz stipendije

14. Promocija sportske kulture i podrška sportskim udruženjima
15. Sufinansiranje dječijih vrtića
16. Podrška stambenom zbrinjavanju mladih

Prilikom realizacije strateških projekata koji uključuju multisektorski pristup, važno je da isti budu u najvećoj mogućoj mjeri integrisani u ključne planske dokumente. Očekuje se da rezultati ovih projekata doprinesu unaprjeđenju kvalitete života građana, te da podrže održiv ekonomski i društveni razvoj.

Kako bi se osigurala uspješna provedba strateških projekata i ostvarenje prioriteta utvrđenih Strategijom razvoja, Općina će fokus svojih aktivnosti usmjeriti prvenstveno na realizaciju konkretnih mjera.

Prioriteti definišu najvažnija područja i pravce djelovanja koji vode ka ostvarivanju vizije i strateških ciljeva, te imaju presudan uticaj na ukupni razvoj i postizanje strateških pokazatelja. Njihova utemeljenost proizilazi iz identificiranih rezultata strateške platforme, a sistematizirani su u skladu sa definisanim strateškim ciljevima.

Tabela 3. Prioriteti za strateške ciljeve sa pripadajućim mjerama

Prioriteti	Indikatori	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost	Pripadajuće mjere
1.1. Povoljnije poslovno okruženje za održiv rast, nove investicije i zapošljavanje	Broj privrednih subjekata	2.757	2.895	1.1.1. Obezbijediti poticajna sredstva za start up preduzeća 1.1.2. Jačati mrežu interesnih grupa unapređenjem partnerske i institucionalne saradnje 1.1.3. Jačanje konkurentnosti privrede kroz tehnološke inovacije, know-how, razvoj i transfer novih tehnologija i digitalizaciju 1.1.4. Promocija kapaciteta prema domaćim i stranim investitorima (s posebnim fokusom na dijasporu) 1.1.5. Definisane novih poslovnih zona 1.1.6. Dobivanje BFC sertifikata
	Broj zaposlenih	13.396	14.735	
	Broj nezaposlenih	7.391	7.000	
1.2. Stvaranje uslova za jačanje turizma	Broj registrovanih turističkih posjeta i noćenja	33.440	43.473	1.2.1. Formirati Turističku zajednicu Općine Travnik 1.2.2. Unapređenje turističke infrastrukture uz adekvatno rješavanje imovinsko- pravnih odnosa 1.2.3. Stvaranje uslova za sinergiju turizma, poljoprivrede i ruralnog razvoja
	Broj poslovnih subjekata u sektoru turizma	290	319	
1.3. Jačanje poljoprivredne	Broj porodičnih poljoprivrednih	2.984	3.133	1.3.1. Obezbijediti poticajna sredstva za

proizvodnje	imanja			razvoj poljoprivrede i prerađivačke poljoprivredne proizvodnje, razvoja poljoprivrednih imanja i obrta, kao i dalji razvoj infrastrukturnih projekata
2.1. Unapređenje zdravstvene i socijalne zaštite	Broj ljekara	188	200	2.1.1. Unapređenje kapaciteta zdravstvene zaštite 2.1.2. Dostupnost zdravstvene zaštite svim građanima 2.1.3. Jačanje preventivne zdravstvene zaštite 2.1.4. Promocija zdravog načina življenja 2.1.5. Jačanje kapaciteta u ustanovama socijalne zaštite 2.1.6. Podržavanje rada humanitarnih i nevladinih organizacija koje svojim radom doprinose poboljšanju socijalnog statusa i zdravlja 2.1.7. Stvaranje uslova za uključivanje svih marginaliziranih grupa u društveno-ekonomske tokove
	Broj korisnika socijalne zaštite	160	140	
2.2. Jačanje kapaciteta za kvalitetnije obrazovanje (usklađenost obrazovanja sa potrebama tržišta rada)	Zvaršena izgradnja srednje škole	0	1	2.2.1. Izgradnja prostora za Mješovitu srednju školu "Travnik" 2.2.2. Jačanje kapaciteta za kvalitetnije obrazovanje - usklađenost obrazovanja sa potrebama tržišta rada 2.2.3. Podrška učenicima i studentima kroz sistem stipendiranja 2.2.4. Razvijanje neformalnog obrazovanja i cjeloživotnog učenja prema potrebama tržišta rada 2.2.5. Proširenje kapacitete predškolskih ustanova
2.3. Omasovljavanje sportske aktivnosti	Broj mjesta u novoj dvorani	0	1.100	2.3.1. Dovršiti izgradnju PSKC Pirot 2.3.2. Unapređenje prostornih i tehničkih kapaciteta za djelovanje sportskih organizacija
	Broj aktivnih korisnika (sportske	30	33	

	organizacije) sportske infrastrukture			2.3.3. Promocija sportske kulture i podrška sportskim udruženjima
2.4. Njegovanje kulturno-historijske tradicije kao i novih kulturnih sadržaja	Broj zaštićenih kulturnih dobara	0	3	2.4.1. Efikasna zaštita i valorizacija i promocija prirodne i kulturne baštine
	Registar kulturnih dobara općine Travnik	0	1	2.4.2. Formiranje Registra kulturnih dobara općine Travnik 2.4.3. Jačanje prepoznatljivosti Travnika, historijskog i znamenitog grada, kao osnova i za razvoj pojedinih grana privrede
2.5. Povećanje stepena sveobuhvatne sigurnosti građana	Broj krivičnih dijela	78	60	2.5.1. Osigurati zaštitu i funkcionisanje sigurnosne infrastrukture unapređenjem videonadzornog sistema
	Broj ugrađenih kamera u vlasništvu Općine	20	50	2.5.2. Poboljšati funkcionisanje sistema zaštite i spašavanja od prirodnih i drugih nesreća
	Broj inicijativa kojima se smanjuje korupcija	20	55	2.5.3. Unapređivati borbu protiv kriminala i govora mržnje 2.5.4. Razvijati efikasan sistem prevencije i borbe protiv korupcije
2.6. Demografski razvoj, migracije	Povećanje nataliteta	8,06	8,5	2.6.1. Naknade za novorođenčad i druge podrške vezane za povećanje broja novorođenih
	Broj stanova za mlade	0	10	2.6.2. Sufinansiranje dječijih vrtića 2.6.3. Podrška stambenom zbrinjavanju mladih parova
2.7. Usklađivanje sistema kvalitete uz primjenu novih tehnologija u radu javnog sektora	Broj educiranih zaposlenih za korištenje novih tehnologija	0	40	2.7.1. Uskladiti godišnje planiranje edukacija zaposlenika javne administracije u oblasti korištenja GIS sistema kao i edukacija vezanih za uvođenje novih tehnologija
	Broj novih E-usluga	12	16	2.7.2. Unapređenje postojećih i nabavka novih softvera i hardvera 2.7.3. Recertifikacija sistema kvalitete ISO 9001:2015 2.7.4. Jačati kapacitete mjesnih zajednica radi

				<p>obezbjedivanja lakše dostupnosti pojedinih usluga, korištenjem novih tehnologija</p> <p>2.7.5. Formiranje katastra komunalnih uređaja</p> <p>2.7.6. Obezbijediti participativno učešće svih građana u donošenju odluka</p>
2.8. Jačanje kapaciteta općine	Broj zajedničkih projekata	3	6	2.8.1. Jačanje uloge partnerstava između privatnog i javnog sektora, postojećih i novih partnerskih gradova, kao i sa NVO-a
	Broj novih sporazuma o partnerstvu	8	11	
3.1. Uspostava funkcionalnog sistema za integrisano upravljanje okolišem	Dužina izgrađenih ugrađenih kolektora	5 km	11 km	<p>3.1.1 Uspostaviti sistem za prečišćavanje otpadnih voda i ugraditi kolektore za odvodnju otpadnih voda</p> <p>3.1.2. Izgradnja pretovarne stanice</p> <p>3.1.3. Donošenje prostorno- planske dokumentacije i regulacionih planova</p>
	Broj pretovarnih stanica	0	1	
3.2. Unapređenje kvalitete komunalnih usluga	Broj novih usluga komunalnih preduzeća	5	10	<p>3.2.1. Staviti u funkciju deponiju krutog otpada u Bijelom Bučju</p> <p>3.2.2. Regulisanje zbrinjavanja otpada (međuopćinska saradnja)</p> <p>3.2.3. Ojačati kapacitete komunalnih preduzeća revizijom postojećih i definisanjem mogućih komunalnih djelatnosti</p> <p>3.2.4. Osigurati mjesto za novo gradsko groblje</p> <p>3.2.5. Okončati postupak izgradnje skloništa za nezbrinute životinje</p> <p>3.2.6. Obezbjedenje dodatnih parking mjesta u gradu, kako za putnička, tako i za teretna vozila i autobuse</p> <p>3.2.7. Izgradnja i rekonstrukcija komunalne infrastrukture (vodovodi, kanalizacija, kolektori)</p> <p>3.2.8. Nabavka komunalnih vozila uz pomoć partnerskih gradova</p>
	Broj deponija krutog otpada	0	1	

				3.2.9. Rekonstrukcija vodovodnog sistema implementacijom projekta Plava voda
3.3. Poboļjšana zaštita prirodnih resursa kroz održivo i energetski efikasno upravljanje i održivo korištenje resursa	% domaćinstava koja se griju na pelet	25	40	3.3.1. Obezbijediti podsticajna sredstva za prelazak na ekološki prihvatljiv pogon (pelet ili toplinske pumpe) za zagrijavanje prostora u domaćinstvu
	% zamijenjenih rasvjetnih tijela	25	40	3.3.2. Obezbijediti podsticajna sredstva za prelazak na ekološki prihvatljiv pogon (pelet ili toplinske pumpe) za zagrijavanje prostora u domaćinstvu
	% utopljenih objekata	40	55	3.3.3. Okončati postupak zamjene postojećih rasvjetnih tijela sa ekološki prihvatljivim i ekonomičnijim rasvjetnim tijelima 3.3.4. Sanacija klizišta i provođenje drugih mjera ZiS 3.3.5. Poticati utopljavanje zgrada uz učešće etažnih vlasnika
3.4. Poboļjšana kvaliteta lokalnih i javnih puteva	Dužina izgrađenih i rekonstruisanih puteva	0	18 km	3.4.1. Izgradnja brze ceste Lašva-Travnik-Jajce-Banja Luka-Bihać, Rekonstrukcija i izgradnja regionalne ceste Travnik-Skender Vakuf, Travnik-Ovnak-Han Bila (nadležnost viših nivoa vlasti)
	Broj novoizgrađenih/rekonstruisanih gradskih ulica i mostova	0	5	3.4.2. Izgradnja i rekonstrukcija lokalnih cesta 3.4.3. Izgradnja, rekonstrukcija i modernizacija gradskih ulica i mostova 3.4.4. Izgraditi biciklističke staze prema drugim općinama

3.ZBIRNI PREGLED PO STRATEŠKIM CILJEVIMA I REALIZACIJA U 2023.GODINI

STRATEŠKI CILJ 1. "RAZVIJENA I ODRŽIVA PRIVREDA"

U okviru prvog strateškog cilja, planirana je realizacija ukupno deset mjera i projekata, s ukupnim budžetom od 1.083.100,0 KM, a realizovano 668.597,65 KM, što predstavlja značajan korak ka ostvarenju zacrtanih ciljeva. Ipak, sredstva nisu bila utrošena za određene aktivnosti: jačanje mreže interesnih grupa kroz unapređenje partnerske i institucionalne saradnje, definisanje novih poslovnih zona te proces dobijanja BFC sertifikata. Za posljednju aktivnost, važno je istaći da je sporazum o realizaciji potpisan tek u decembru 2023. godine, čime su stvoreni preduslovi za konkretnije korake u narednom periodu.

Tabela 4. Pregled plana finansiranja i realizacije po projektima

"RAZVIJENA I ODRŽIVA PRIVREDA"		Plan aktivnosti 2023	Realizacija
1.	1.1.1. Obezbijediti poticajna sredstva za start up preduzeća	150.000 KM	118.897 KM
2.	1.1.2. Jačati mrežu interesnih grupa unapređenjem partnerske i institucionalne saradnje	130.000 KM	130.000 KM
3.	1.1.3. Jačanje konkurentnosti privrede kroz tehnološke inovacije, know-how, razvoj i transfer novih tehnologija i digitalizaciju	92.700 KM	92.700 KM
4.	1.1.4. Promocija kapaciteta prema domaćim i stranim investitorima (s posebnim fokusom na dijasporu)	8.000 KM	8.000 KM
5.	1.1.5. Definisanje novih poslovnih zona	62.700 KM	0
6.	1.1.6. Dobivanje BFC sertifikata	50.000 KM	0
7.	1.1.7. Formirati Turističku zajednicu Općine Travnik	140.000 KM	140.000 KM
8.	1.1.8. Unapređenje turističke infrastrukture uz adekvatno rješavanje imovinsko-pravnih odnosa	42.700 KM	0
9.	1.1.9. Stvaranje uslova	9.000 KM	9.000 KM

	za sinergiju turizma, poljoprivrede i ruralnog razvoja		
10.	1.1.10. Obezbijediti poticajna sredstva za razvoj poljoprivrede i prerađivačke poljoprivredne proizvodnje, razvoja poljoprivrednih imanja i obrta, kao i dalji razvoj infrastrukturnih projekata	400.000 KM	300.000 KM
11.	Izrada prostorno planske dokumentacije, definisanje novih poslovnih zona i izrada akata za sprovedbu prostorno-planske dokumentacije	425.000 KM	39.080 KM
	UKUPNO	1.510.100 KM	837.677 KM

STRATEŠKI CILJ 2: IZGRAĐENA OBRAZOVANA I INKLUZIVNA ZAJEDNICA SA RAZVIJENOM DRUŠTVENOM INFRASTRUKTUROM, KVALITETNIM JAVNIM USLUGAMA, BOGATIM SPORTSKIM I KULTURNIM ŽIVOTOM U KOJOJ MLADI IMAJU PRILIKU POKAZATI SVOJA ZNANJA I VJEŠTINE

STRATEŠKI CILJ 2: IZGRAĐENA OBRAZOVANA I INKLUZIVNA ZAJEDNICA SA RAZVIJENOM DRUŠTVENOM INFRASTRUKTUROM, KVALITETNIM JAVNIM USLUGAMA, BOGATIM SPORTSKIM I KULTURNIM ŽIVOTOM U KOJOJ MLADI IMAJU PRILIKU POKAZATI SVOJA ZNANJA I VJEŠTINE		Plan aktivnosti 2023	Realizacija
1	Dostupnost zdravstvene zaštite svim građanima	252.700 KM	252.700 KM
2.	Jačanje kapaciteta u ustanovama zdravstvene socijalne zaštite	1.246.100 KM	1.246.100 KM
3.	Podržavanje rada humanitarnih i nevladinih organizacija koje svojim radom doprinose poboljšanju socijalnog statusa i zdravlja	2.431.178 KM	2.239.316 KM
4.	Stvaranje uslova za uključivanje svih marginaliziranih grupa u društveno-ekonomske tokove	7.000 KM	7.000 KM
5.	Subvencioniranje troškova komunalnih usluga socijalno ugoženim građanima	13.000 KM	12.908 KM
6.	Rekonstrukcija stanova u vlasništvu općinenamjenjenih za socijalno	35.000 KM	35.000 KM

	stanovanje		
7.	Osiguranje adekvatnog smještaja za osobesa socijalnim statusom	15.000 KM	7.170 KM
8.	Izgradnjom Društvenog doma u Golešu unapređuje se uključivanje mladih u društveno ekonomske odnose u toj Mjesnoj zajednici	30.000 KM	21.879 KM
9.	Dodjela paketa građevinskog materijala za raseljene, izbjegle i povratnike, te za socijalne slučajeve	400.000 KM	0
10.	Izgradnja prostora za Mješovitu srednju školu Travnik	967.700 KM	914.818 KM
11.	Promovisanje i podizanje svijesti o potrebi prilagođavanja obrazovnih ustanova za kvalitetno i fleksibilno održavanje nastave u skladu sa potrebama tržišta rada	47.700 KM	47.700 KM
12.	Podrška učenicima i studentima kroz sistem stipendiranja	200.000 KM	173.800 KM
13.	Razvijanje neformalnog obrazovanja i cjeloživotnog učenja prema potrebama tržišta rada	47.700 KM	47.700 KM
14.	Proširenje kapaciteta predškolskih ustanova	142.700 KM	0
15.	Dovršiti izgradnju PSKC Pirota	100.000 KM	90.000 KM
16.	Unapređenje prostornih i tehničkih kapaciteta za djelovanje sportskih organizacija	350.000 KM	223.154 KM
17.	Promocija sportske kulture i podrška sportskim udruženjima	997.400 KM	997.400 KM
18.	Osigurati stavljanje u funkciju sportskih terena u krugu Kasarne kao i redovno održavanje istih	150.000 KM	24.260 KM
19.	Osigurano održavanje sportske dvorane u Novoj Biloj	73.500 KM	36.000 KM
20.	Efikasna zaštita i valorizacija, te promocija prirodne i kulturne baštine	47.700 KM	47.700 KM
21.	Formiranje Registra kulturnih dobara Općine Travnik	47.700 KM	0
22.	Jačanje prepoznatljivosti Travnika, historijskog i znamenitog grada, kao osnova i za razvoj pojedinih grana privrede	165.400 KM	47.700 KM
23.	Osiguranje nesmetanog rada centara za kulturu	1.066.620 KM	792.950 KM
24.	Podrška u radu JU Biblioteka	289.084 KM	254.830 KM
25.	Osiguranje nesmetanog rada JU Zavičajni muzej	1.093.600 KM	625.448 KM
26.	Osigurati zaštitu i funkcionisanje sigurnosne infrastrukture unapređenjem videonadzornog sistema	23.500 KM	23.500 KM
27.	Poboljšati funkcioniranje sistema zaštite i spašavanja od prirodnih i drugih	1.971.686 KM	982.227 KM

	nesreća		
28.	Razvijati efikasan sistem prevencije i borbe protiv korupcije	99.000 KM	99.000 KM
29.	Poboljšati stepen sigurnosti pješaka nabavkom i postavljanjem autobusnih nadstrešnica i sigurnosne ograde uz lokalne ceste	48.500 KM	43.857 KM
30.	Unaprijeđenje rada UO TVJ Travnik	964.000 KM	964.000 KM
31.	Naknade za novorođenčad i druge podrške vezane za povećanje broja novorođenih	305.000 KM	252.800 KM
32.	Sufinansiranje dječijih vrtića	871.392 KM	785.491 KM
33.	Podrška stambenom zbrinjavanju mladih parova	500.000 KM	500.000 KM
34.	Uskladiti godišnje planiranje edukacija zaposlenika javne administracije u oblasti korištenja GIS sistema kao i edukacija vezanih za uvođenje novih tehnologija	1.500 KM	960,00 KM
35.	Unapređenje postojećih i nabavka novih softvera i hardvera	95.000 KM	58.000 KM
36.	Jačati kapacitete mjesnih zajednica radi obezbjeđivanja lakše dostupnosti pojedinih usluga, korištenjem novih tehnologija	237.500 KM	237.000 KM
37.	Formiranje katastra komunalnih uređaja	4.000 KM	4.000 KM
38.	Obezbijediti participativno učešće svih građana u donošenju odluka	23.532 KM	23.532 KM
39.	Upošljavanjem arhivara unaprijediti digitalizaciju arhivske građe	23.532 KM	20.211 KM
40.	Usavršavanje i nadogradnja digitalnog poslovanja u oblasti urbanizma, građenja i katastra	40.000 KM	40.000 KM
41.	Usavršavanje i nadogradnja aplikacija, platformi i baza podataka u segmentu urbanizma, građenja i katastra	50.000 KM	50.000 KM
42.	Poslovi interne revizije	102.000 KM	49.445 KM
43.	Jačanje uloge partnerstava između privatnog i javnog sektora, postojećih i novih partnerskih gradova, kao i sa NVO-a	126.600 KM	0
44.	Postupak inspeksijskog nadzora	378.550 KM	357.724 KM
45.	Izvršenje rješenja o uklanjanju nezakonito izgrađenih objekata	150.000 KM	0
46.	Jačanjem mehanizma komunalnih redara, upošljavanjem još dva redara pored dva postojeća ojačati nadzor nad pružanjem komunalnih usluga kao i neodgovornim ponašanje	94.128 KM	87.019 KM
47.	Unapređenje pružanja usluga građanima putem Centra za pružanje usluga građanima 2022-2027	719.700 KM	719.700 KM
48.	Usavršavanje digitalne komunikacije i interakcije kako unutar službi, općine, tako i u javnim ustanovama, i drugim instancama vlasti preko GIS-a	50.000 KM	50.000 KM

49.	Ulaganje u programu i edukaciju, organizovanje okrugih stolova, i konferencija kao i organizovanje posjeta općinama i gradovima koji postižu bolje rezultate	50.000 KM	50.000 KM
50.	Redovno finansijsko planiranje i izvještavanje	1.119.020 KM	1.019.171 KM
51.	Obezbjedenje nesmetanog rada pravobranilaštva	222.450 KM	205.146 KM
52.	Podrška radu općinskog vijećai komisijama koje formira općinsko vijeće	851.250 KM	851.250 KM
53.	Podrška radu lokalnih udruženja/udruga, vjerskih zajednica i nevladinih organizacija	257.800 KM	257.800 KM
	UKUPNO	19.596.422 KM	15.877.766 KM

STRATEŠKI CILJ 3: „UNAPRIJEĐEN INTEGRISANI SISTEM ZAŠTITE OKOLIŠA I JAVNE INFRASTRUKTURE“

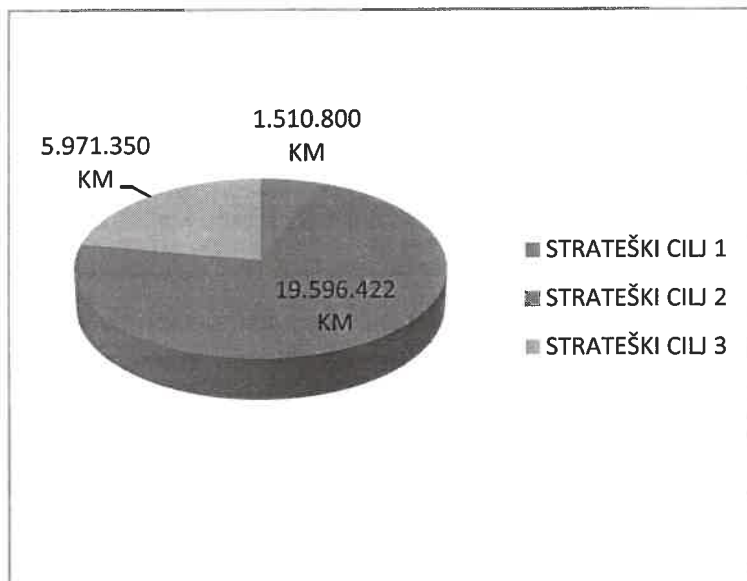
STRATEŠKI CILJ 3: „UNAPRIJEĐEN INTEGRISANI SISTEM ZAŠTITE OKOLIŠA I JAVNE INFRASTRUKTURE“		Plan aktivnosti 2023	Realizacija
1.	Uspostaviti sistem za prečišćavanje otpadnih voda i ugraditi kolektore za odvodnju otpadnih voda	200.000 KM	0
2.	Izgradnja pretovarne stanice	80.000 KM	80.000 KM
3.	Donošenje prostorno-planske dokumentacije i regulacionih planova	895.850 KM	895.850 KM
4.	Sufinansiranjem troškova rekonstrukcije prostora u Kasarni Slimena osigurati prostor skladišta za ambalažni otpad	50.000 KM	49.951 KM
5.	Obezbijediti sredstva za sufinansiranje troškova odvoza smeća na Regionalnu deponiju „Mošćanica“	100.000 KM	100.000 KM
6.	Ojačati kapacitete komunalnih preduzeća revizijom postojećih i definisanje mogućih novih komunalnih djelatnosti	250.000 KM	250.000 KM
7.	Okončati postupak izgradnje skloništa za nezbrinute životinje i osigurati kvalitetan i zakonit rad Skloništa za nezbrinute životinje obezbjeđivanjem budžetskih sredstava i sredstava viših nivoa vlasti	150.000 KM	150.000 KM
8.	Objezbjedenje dodatnih parking mjesta u gradu, kako za putnička tako i za teretna vozila i autobuse	32.000 KM	0
9.	Izgradnja i rekonstrukcija komunalne infrastrukture (vodovod i kanalizacija)	700.000 KM	350.686 KM
10.	Nabavka komunalnih vozila uz	155.000 KM	105.000 KM

	pomoć partnerskih gradova		
11.	Okončati postupak zamjene postojećih rasvjetnih tijela sa ekološki prihvatljivim i ekonomičnijim rasvjetnim tijelima	110.000 KM	110.000 KM
12.	Sanacija klizišta i provođenje drugih mjera ZiS	150.000 KM	28.586 KM
13.	Implementacijom projekta Racionalnog korištenja električne energije i smanjenje troškova el.energije za javnu rasvjetu , ugradnjom uređaja za upravljanje javnom rasvjetom na 170 mjernih mjesta uticati na unapređenje zaštite okoliša i smanjenje negativnih utjecaja na prirodu	48.500 KM	43.857 KM
14.	Osigurati kontinuirano saniranje divljih deponija u okviru šumskih resursa i plutajućeg otpada u rijekama	70.000 KM	40.000 KM
15.	Izgradnja, rekonstrukcija i modernizacija lokalnih cesta, gradskih ulica i mostova	1.930.000 KM	1.516.417 KM
16.	Kvalitetnim redovnim održavanjem javnih lokalnih puteva uticati na unapređenje i vijek trajanja lokalnih puteva	450.000 KM	440.043 KM
17.	Zimskim održavanjem lokalnih puteva i uključenjem novih dionica obuhvaćenih zimskim održavanjem poboljšati kvalitet korištenja lokalnih cesta	600.000 KM	592.379 KM
	UKUPNO	5.971.350 KM	4.752.519 KM

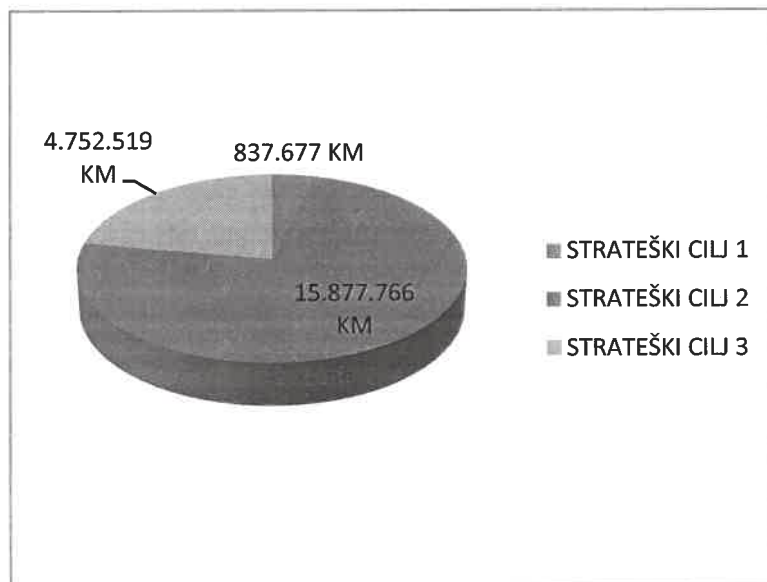
4. STRUKTURNI PREGLED IMPLEMENTACIJE STRATEGIJE RAZVOJA ZA 2023. GODINU

Implementacija Strategije razvoja Općine odvijat će se kroz tri jasno definisana strateška cilja, pri čemu je dinamika planiranih aktivnosti i stepen njihove realizacije sistematično prikazan kroz odgovarajući grafički prikaz. Ovaj vizualni prikaz omogućava jasan uvid u usmjerenost strateških pravaca razvoja, kao i u konkretne korake poduzete na njihovoj realizaciji.

Grafikon 1. Grafički prikaz planskog finansiranja po ciljevima



Grafikon 2: Grafički prikaz realizacije po ciljevima



Na osnovu grafičkih prikaza finansijskog plana i realizacije budžetskih sredstava po strateškim ciljevima, jasno se uočavaju određene zakonitosti, ali i značajne razlike koje zaslužuju pažnju prilikom evaluacije implementacije Strategije razvoja općine.

U prvom grafikonu prikazano je plansko finansiranje po strateškim ciljevima. Vidljivo je da je ubjedljivo najviše sredstava bilo planirano za Strateški cilj 2, u iznosu od 19.596.422 KM, što čini najveći udio ukupnog planiranog budžeta. Ova raspodjela ukazuje na to da je strateški cilj 2 prepoznat kao ključan za razvoj općine te je usmjeren najveći dio sredstava prema projektima koji

pripadaju tom cilju. Slijedi Strateški cilj 3 sa planiranih 5.971.350 KM, dok je Strateški cilj 1 imao najmanje planiranih sredstava svega 1.510.100 KM.

U drugom grafikonu prikazana je realizacija sredstava po sektorima, odnosno po istim strateškim ciljevima. I ovdje se ponavlja dominacija Strateškog cilja 2, sa ostvarenjem od 15.877.766 KM, što jasno pokazuje da je najveći dio aktivnosti i projekata zaista sproveden upravo unutar ovog cilja. Strateški cilj 3 ostvario je 4.752.519 KM, što je također relativno visok nivo realizacije u odnosu na plan. Najmanji obim realizacije ponovo bilježi Strateški cilj 1, sa ukupno 837.677 KM, što dodatno potvrđuje da je ovaj cilj imao niži prioritet ili da su njegovi projekti kompleksniji za realizaciju u kraćem roku.

Kada se izvrši uporedna analiza planiranog i realizovanog, jasno je da su svi ciljevi zabilježili određeni stepen realizacije, ali nijedan u potpunosti nije dostigao planirani iznos. Posebno se uočava da je razlika između planiranog i realizovanog budžeta najveća upravo kod Strateškog cilja 2, što ukazuje na :

- nedostatak kapaciteta za implementaciju svih planiranih projekata u predviđenom roku,
- prepreke u javnim nabavkama ili administrativnim procedurama,
- prolongiranje realizacije određenih aktivnosti na naredni budžetski period

S druge strane, iako najmanje planiran i realizovan, Strateški cilj 1 pokazuje relativno uravnotežen odnos između planiranih i utrošenih sredstava, što znači da su aktivnosti bile preciznije projektovane i efikasnije izvedene.

U konačnici, oba grafikona svjedoče o kontinuitetu strateških prioriteta općine, s tim da je vidljiv i određeni jaz između ambicioznih planova i realne mogućnosti njihove realizacije. Ovi podaci mogu poslužiti kao vrijedan osnov za prilagodbu budućih planova i za realnije projektovanje budžeta u skladu s postojećim kapacitetima i dinamikom rada službi zaduženih za implementaciju strategije.

5.KLJUČNI REZULTATI I OSTVARENI PROGRES

Na osnovu realizovanih projektnih aktivnosti u izvještajnom periodu, može se jasno zaključiti da su najveća finansijska sredstva usmjerena ka ostvarenju Strateškog cilja 2, koji za cilj ima izgradnju obrazovane, inkluzivne i socijalno osjetljive zajednice. Ovaj strateški cilj obuhvata širok spektar oblasti od unapređenja obrazovne infrastrukture i dostupnosti kvalitetnog obrazovanja, preko jačanja socijalne zaštite i inkluzije ranjivih kategorija, do razvoja kulturnih i sportskih sadržaja koji doprinose kvalitetnijem životu svih građana, a posebno mladih.

Poseban naglasak stavljen je na stvaranje okruženja koje omogućava mladima da izraze svoja znanja, talente i vještine kroz različite edukativne, kulturne i sportske programe, te kroz programe stipendiranja. Također, značajan dio sredstava uloženi je u poboljšanje javnih usluga i društvene infrastrukture škola, sportskih terena, kulturnih centara i drugih javnih objekata koji služe građanima.

Ova raspodjela budžetskih sredstava svjedoči o jasno definisanim prioritetima lokalne zajednice, koji su usmjereni ka jačanju socijalne kohezije, podizanju kvaliteta života i dugoročnom ulaganju u ljudski kapital, posebno u mlade generacije koje predstavljaju temelj budućeg razvoja.

U okviru realizacije prvog strateškog cilja, koji se odnosi na razvoj snažne, konkurentne i održive privrede, posebno se izdvajaju određeni projekti i aktivnosti u koje su uložena značajna finansijska sredstva. Među najznačajnijim je svakako formiranje Turističke zajednice, koja predstavlja važan korak ka sistemskom razvoju turizma kao privredne grane s velikim potencijalom za lokalni ekonomski rast i promociju općine.

Također, od velikog značaja su programi podrške razvoju poduzetništva, među kojima se posebno ističe dodjela sredstava za osnivanje i razvoj start up preduzeća. Ova aktivnost ima za cilj poticanje

samozapošljavanja, inovacija i stvaranja novih radnih mjesta, naročito među mladima i povratnicima.

Ne treba zanemariti ni kontinuiranu podršku razvoju poljoprivrede, kroz dodjelu poticajnih sredstava domaćim poljoprivrednim proizvođačima, čime se osnažuju ruralna područja, jača lokalna proizvodnja i doprinosi prehranbenoj sigurnosti zajednice.

Pored navedenog, unutar ovog strateškog cilja realizovan je niz dodatnih aktivnosti koje sveukupno doprinose jačanju privredne osnove općine, otvaranju novih ekonomskih prilika i stvaranju povoljnijeg poslovnog ambijenta za sve aktere lokalnog razvoja.

U okviru realizacije drugog strateškog cilja, koji se odnosi na izgrađenu, obrazovanu i inkluzivnu zajednicu sa razvijenom društvenom infrastrukturom, kvalitetnim javnim uslugama, bogatim sportskim i kulturnim životom, te ambijentom u kojem mladi imaju priliku razvijati i pokazivati svoja znanja i vještine, realizovan je niz izuzetno važnih i obimnih projekata.

Među najznačajnijim ulaganjima ističe se projekt izgradnje nove zgrade Mješovite srednje škole u Travniku, čime se direktno ulaže u obrazovni sistem i stvaraju bolji uslovi za obrazovanje budućih generacija.

U okviru mjera koje se odnose na poboljšanje životnog standarda i demografske slike, poseban akcenat stavljen je na programe podrške mladim bračnim parovima kroz sufinansiranje kupovine stanova, čime se potiče ostanak i život mladih u lokalnoj zajednici. Također, značajna finansijska sredstva izdvojena su za stipendiranje učenika i studenata, kao i za isplatu jednokratnih naknada za novorođenu djecu, te druge oblike podrške usmjerene ka povećanju nataliteta i jačanju porodice.

Neizostavan segment ulaganja odnosi se i na sufinansiranje troškova boravka djece u predškolskim ustanovama, čime se olakšava pristup obrazovanju u najranijoj dobi, ali i omogućava zaposlenim roditeljima bolji balans između privatnog i profesionalnog života.

Pored navedenih, unutar ovog strateškog cilja realizovan je niz dodatnih projekata i programa koji sveukupno doprinose stvaranju kvalitetnijeg, inkluzivnijeg i društveno osjetljivijeg ambijenta u kojem svi građani, a posebno djeca i mladi, imaju priliku napredovati, razvijati se i aktivno učestvovati u životu zajednice.

U okviru realizacije trećeg strateškog cilja, koji se odnosi na unapređenje životne sredine, održivo upravljanje resursima i poboljšanje komunalne i saobraćajne infrastrukture, realizovan je značajan broj projekata od velike važnosti za cjelokupnu lokalnu zajednicu. Ovi projekti direktno doprinose unapređenju kvaliteta života građana, očuvanju prirodne sredine te izgradnji funkcionalnijeg, sigurnijeg i zdravijeg okruženja.

Među najznačajnijim infrastrukturnim ulaganjima ističe se izgradnja kolektora za otpadne vode, što predstavlja ključni korak u rješavanju pitanja kanalizacije i zaštite vodotokova, te direktno doprinosi očuvanju okoliša i zdravlja stanovništva. Paralelno s tim, realizovana je izgradnja pretovarne stanice i reciklažnog dvorišta u Kasarni Slimena, čime se značajno unapređuje sistem upravljanja otpadom, uz promicanje principa održivog razvoja i odgovornog odnosa prema okolišu.

Također, unutar ovog cilja realizovan je projekt izgradnje skloništa za napuštene životinje, što predstavlja važan iskorak u oblasti zaštite životinja i rješavanja problema nezbrinutih pasa i mačaka na human i sistemski način.

Posebnu pažnju privukao je i projekt uređenja Bosanske ulice, jedne od važnijih urbanih cjelina u gradu, čime se ne samo unapređuje izgled samog prostora, već i poboljšava sigurnost i funkcionalnost javne saobraćajne infrastrukture.

Osim navedenog, realizovan je i niz drugih manjih, ali značajnih projekata koji se odnose na uređenje javnih površina, modernizaciju komunalnih sistema, unapređenje vodovodne mreže i

drugih segmenata od ključnog značaja za svakodnevni život građana. Sve ove aktivnosti doprinose ostvarenju vizije Travnika kao uređene, ekološki odgovorne i infrastrukturno opremljene općine koja vodi računa o održivosti i kvalitetu života svojih stanovnika.

6. ZAKLJUČCI I PREPORUKE

Na osnovu provedene analize realizacije strateških ciljeva iz Strategije razvoja Općine Travnik, može se zaključiti da su u proteklom periodu ostvareni značajni pomaci u više razvojnih oblasti. Najveći dio sredstava bio je usmjeren na aktivnosti iz drugog strateškog cilja, što jasno pokazuje da je općina svoje prioritete usmjerila ka razvoju društvene infrastrukture, obrazovanja, inkluzije i kvalitetnih javnih usluga. Posebno se ističu ulaganja u izgradnju novih obrazovnih objekata, sportsko-kulturnih centara, programe stipendiranja učenika i studenata, pomoć mladim bračnim parovima kroz subvencije za stambeno zbrinjavanje, te podrška roditeljima kroz naknade za novorođenu djecu i sufinansiranje troškova boravka djece u vrtićima. Sve to ukazuje na jasno izraženu volju lokalne vlasti da gradi društveno osjetljivu i odgovornu zajednicu u kojoj mladi ljudi imaju prostor da se razvijaju i ostanu živjeti.

S druge strane, kroz realizaciju prvog strateškog cilja učinjeni su konkretni koraci u jačanju lokalne privrede, kroz podršku razvoju turizma, poduzetništva i poljoprivrede. Formiranje Turističke zajednice i finansijska pomoć start up preduzećima i poljoprivrednim proizvođačima otvaraju prostor za dugoročan razvoj i ekonomsko osnaživanje zajednice. Ulaganja u ovom području imaju potencijal da stvore nova radna mjesta, potaknu lokalne inicijative i doprinesu smanjenju odlaska mladih.

U okviru trećeg strateškog cilja, vidljivo je da su ostvareni značajni infrastrukturni zahvati koji se tiču zaštite okoliša, unapređenja komunalnih sistema i uređenja prostora. Projekti poput izgradnje kolektora za otpadne vode, reciklažnog dvorišta i pretovarne stanice u Slimenima, izgradnje skloništa za napuštene životinje, te uređenja ključnih urbanih zona poput Bosanske ulice, pokazuju da općina nastoji odgovoriti na potrebe stanovništva kada je riječ o zdravom, sigurnom i uređenom okruženju.

Iako su rezultati vidljivi i pozitivni, izvještaj ukazuje i na određene izazove. Prije svega, nameće se potreba za uspostavljanjem efikasnijeg sistema praćenja i evaluacije rezultata ne samo u pogledu realizacije aktivnosti, nego i u sagledavanju stvarnog učinka tih aktivnosti na zajednicu. Također, postoji prostor za unapređenje međusektorske saradnje u realizaciji kapitalnih projekata, kako bi se osigurala njihova veća efikasnost i usklađenost s planiranim rokovima i budžetima.

U narednom periodu preporučuje se nastavak i proširenje mjera koje su već pokazale rezultate, posebno onih koje se odnose na podršku mladima, porodicama i obrazovanju. Potrebno je dodatno jačati podršku lokalnoj privredi i kreirati uslove za razvoj turizma i ruralnih područja. Istovremeno, važno je povećati vidljivost realizovanih projekata među građanima i uključivati ih u proces planiranja i praćenja, kako bi se osigurala veća transparentnost i povjerenje u lokalnu upravu. Posebnu pažnju treba posvetiti saradnji s višim nivoima vlasti, međunarodnim partnerima i dijasporom, koji predstavljaju važne izvore finansijske i stručne podrške za dalji razvoj općine. U konačnici, svi ovi koraci trebaju doprinijeti ostvarenju vizije Travnika kao razvijene, humane i održive sredine u kojoj svaki građanin ima šansu za kvalitetan život.

**PREDSJEDATELJICA
OPĆINSKOGA VIJEĆA TRAVNIK
Vlatka Lovrinović, dipl.teolog,v.r**

drugih segmenata od ključnog značaja za svakodnevni život građana. Sve ove aktivnosti doprinose ostvarenju vizije Travnika kao uređene, ekološki odgovorne i infrastrukturno opremljene općine koja vodi računa o održivosti i kvalitetu života svojih stanovnika.

6.ZAKLJUČCI I PREPORUKE

Na osnovu provedene analize realizacije strateških ciljeva iz Strategije razvoja Općine Travnik, može se zaključiti da su u proteklom periodu ostvareni značajni pomaci u više razvojnih oblasti. Najveći dio sredstava bio je usmjeren na aktivnosti iz drugog strateškog cilja, što jasno pokazuje da je općina svoje prioritete usmjerila ka razvoju društvene infrastrukture, obrazovanja, inkluzije i kvalitetnih javnih usluga. Posebno se ističu ulaganja u izgradnju novih obrazovnih objekata, sportsko-kulturnih centara, programe stipendiranja učenika i studenata, pomoć mladim bračnim parovima kroz subvencije za stambeno zbrinjavanje, te podrška roditeljima kroz naknade za novorođenu djecu i sufinansiranje troškova boravka djece u vrtićima. Sve to ukazuje na jasno izraženu volju lokalne vlasti da gradi društveno osjetljivu i odgovornu zajednicu u kojoj mladi ljudi imaju prostor da se razvijaju i ostanu živjeti.

S druge strane, kroz realizaciju prvog strateškog cilja učinjeni su konkretni koraci u jačanju lokalne privrede, kroz podršku razvoju turizma, poduzetništva i poljoprivrede. Formiranje Turističke zajednice i finansijska pomoć start up preduzećima i poljoprivrednim proizvođačima otvaraju prostor za dugoročan razvoj i ekonomsko osnaživanje zajednice. Ulaganja u ovom području imaju potencijal da stvore nova radna mjesta, potaknu lokalne inicijative i doprinesu smanjenju odlaska mladih.

U okviru trećeg strateškog cilja, vidljivo je da su ostvareni značajni infrastrukturni zahvati koji se tiču zaštite okoliša, unapređenja komunalnih sistema i uređenja prostora. Projekti poput izgradnje kolektora za otpadne vode, reciklažnog dvorišta i pretovarne stanice u Slimenima, izgradnje skloništa za napuštene životinje, te uređenja ključnih urbanih zona poput Bosanske ulice, pokazuju da općina nastoji odgovoriti na potrebe stanovništva kada je riječ o zdravom, sigurnom i uređenom okruženju.

Iako su rezultati vidljivi i pozitivni, izvještaj ukazuje i na određene izazove. Prije svega, nameće se potreba za uspostavljanjem efikasnijeg sistema praćenja i evaluacije rezultata ne samo u pogledu realizacije aktivnosti, nego i u sagledavanju stvarnog učinka tih aktivnosti na zajednicu. Također, postoji prostor za unapređenje međusektorske saradnje u realizaciji kapitalnih projekata, kako bi se osigurala njihova veća efikasnost i usklađenost s planiranim rokovima i budžetima.

U narednom periodu preporučuje se nastavak i proširenje mjera koje su već pokazale rezultate, posebno onih koje se odnose na podršku mladima, porodicama i obrazovanju. Potrebno je dodatno jačati podršku lokalnoj privredi i kreirati uslove za razvoj turizma i ruralnih područja. Istovremeno, važno je povećati vidljivost realizovanih projekata među građanima i uključivati ih u proces planiranja i praćenja, kako bi se osigurala veća transparentnost i povjerenje u lokalnu upravu. Posebnu pažnju treba posvetiti saradnji s višim nivoima vlasti, međunarodnim partnerima i dijasporom, koji predstavljaju važne izvore finansijske i stručne podrške za dalji razvoj općine. U konačnici, svi ovi koraci trebaju doprinijeti ostvarenju vizije Travnika kao razvijene, humane i održive sredine u kojoj svaki građanin ima šansu za kvalitetan život.

Broj: 01-1-04-28-73-211/25
Nadnevak: 17. 7. 2025. godine

Travnik

